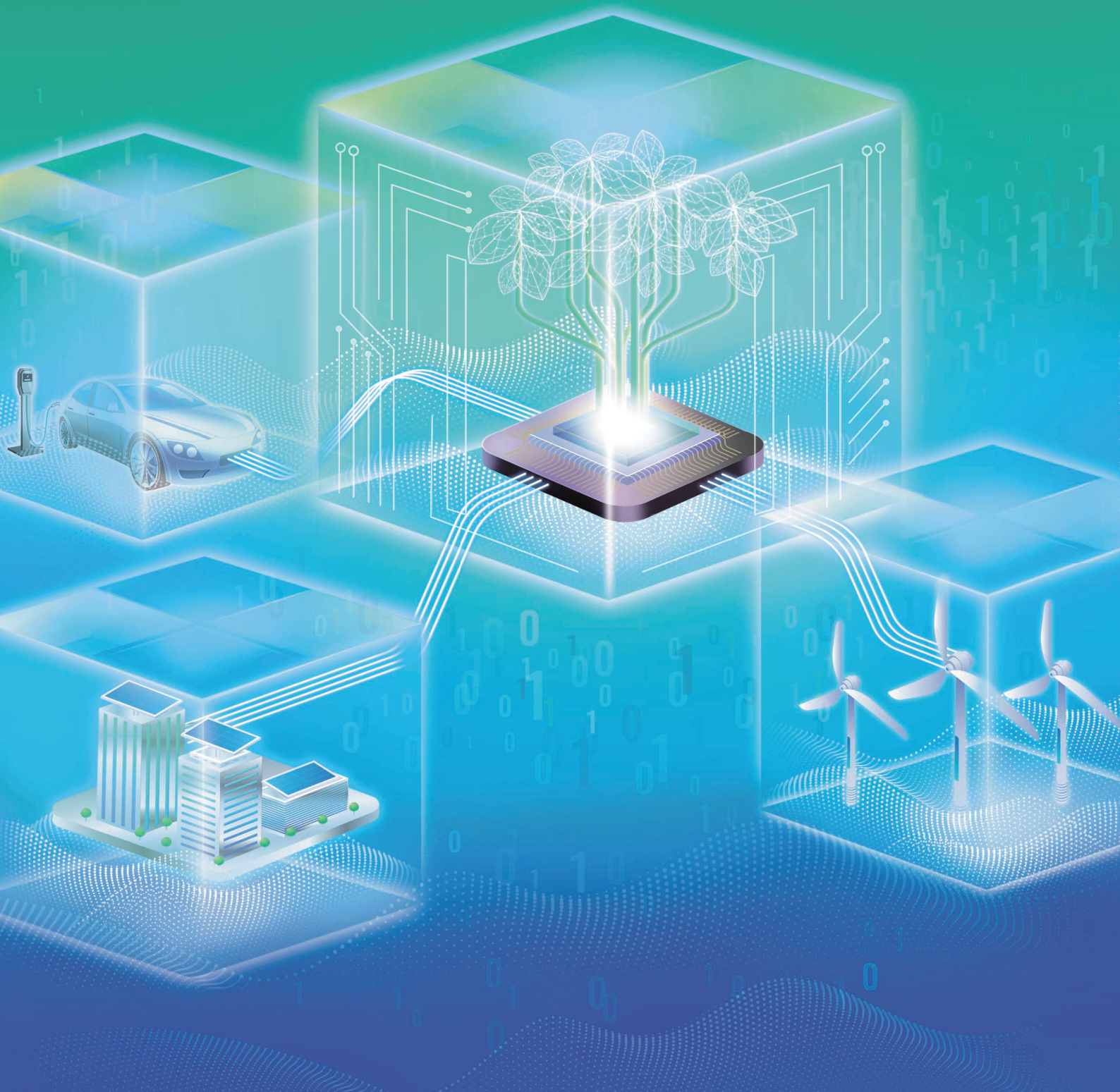




HONG KONG MONETARY AUTHORITY  
香港金融管理局

# 2025 可持續發展報告



# 目錄

02	總裁的話
04	2026年工作重點及前瞻
06	可持續發展的管治
09	建設具氣候應變能力的金融體系
18	加強建設綠色和可持續金融生態圈
25	負責任投資
39	可持續發展的金管局
65	核證聲明



## 總裁的話

2025年是考驗全球應對氣候變化決心的關鍵一年。對氣候行動的熱情和承諾在一些地區有所冷卻。與此同時，地緣政治不確定性加劇、貿易摩擦升溫、供應鏈碎片化，令各國經濟增長放緩，亦影響對氣候行動的投入。2026年於中東爆發的軍事衝突更嚴重地擾亂了全球能源供應，暴露了各國對能源供應的結構性依賴。在此形勢下，不少經濟體面對日益複雜的平衡：一方面既要推動可持續發展，另一方面亦要確保能源安全和可負擔性。短期的挑戰有可能會凌駕長期的氣候目標。此外，一些經濟體在氣候承諾方面有所延遲甚至倒退，亦為全球氣候議程增添了層層困難。

亞洲面臨的挑戰尤為嚴峻。世界氣象組織指出<sup>1</sup>，亞洲暖化的速度接近全球平均水平的兩倍，這不但導致更頻繁且劇烈的極端天氣事件，亦為經濟與社會帶來愈加沉重的負擔。同時，亞洲高度依賴化石燃料，要在高速發展與氣候行動之間取得平衡殊不容易。亞洲向低碳經濟轉型的道路依然崎嶇，極需大量且持續的資金推動實質進展。

儘管困難重重，香港始終堅定致力於可持續發展。我們深信，公平有序的轉型對長遠金融穩定和經濟韌性至關重要。正因如此，去年我們持續推進「可持續金融行動計劃」。這個計劃勾畫了我們將可持續發展理念深植於香港金融體系核心，催化亞洲氣候行動的全面策略。年內，金管局在各項策略性工作上取得了實質進展，市場參與者的投入度亦不斷上升，令我深感鼓舞。

## 建設具氣候應變能力的金融體系

銀行業作為香港金融體系的重要支柱，在引導資金流向綠色和可持續項目方面發揮著關鍵作用。為支持銀行擔當這角色，金管局著力解決業界面臨的痛點，包括標準落差、準備不足、資訊不全以及人才短缺等問題。在2025年完成公眾諮詢後，我們發布了《香港可持續金融分類目錄》第2A階段，就綠色和可持續活動提供更清晰的指引，包括加入轉型元素，新增適應氣候變化類別，並將涵蓋範圍擴展至更多行業。我們亦加強監督銀行的氣候風險管理，正式上線「實體風險評估平台」以協助銀行評估物業資產的實體風險，並就轉型規劃指引諮詢業界，以及持續推動可持續披露要求與國際最新標準接軌。

## 投資可持續未來

作為重要的資產擁有者和管理者，我們透過策略性投資，支持亞洲的綠色和可持續發展。我們的經驗說明，可持續投資既能創造穩健的投資回報，亦能帶來正面的環保效益。目前，可持續投資已經佔外匯基金投資組合逾一成。為進一步推動區內轉型，我們與亞洲基礎設施投資銀行合作，共同投資專注於綠色及科技賦能基礎設施的風險投資基金。

<sup>1</sup> <https://wmo.int/zh-hans/news/media-centre/shengwenhejidianqianqizhongchuangyazhou>

## 總裁的話



總裁余偉文先生於2025香港綠色周為綠色金融科技研討會致開幕辭

## 壯大綠色和可持續金融生態圈

亞洲低碳轉型的成敗，取決於能否有效調動資金，投向重點可持續發展項目。作為亞洲領先的國際金融中心，香港已經肩負起此重任，並積極把握當中的機遇。在2025年，香港蟬聯亞洲區安排發行國際綠色與可持續債券的最大樞紐，安排發行量佔區內總額40%。為進一步推動創新，金管局協助政府發行了第三批總額約100億港元的代幣化綠色債券，為全球最大的數碼債券發行。透過「政府可持續債券計劃」下的債券發行，以及「綠色和可持續金融資助計劃」的補貼，我們不斷壯大可持續金融的生態圈。

我們深明人才是持續發展的關鍵。因此，我們協助政府提供資助予業界人士參與可持續金融相關的培訓，並主辦多項旗艦活動促進合作和知識交流，包括「香港綠色周」以及與迪拜金融服務管理局合辦的「聯合氣候金融會議」。

## 金管局的可持續發展

在積極推展市場建設的同時，金管局亦不忘推進機構自身的負責任和可持續發展。我們將可持續發展理念貫徹於日常營運中，包括分析氣候情景對營運影響、披露機構排放量，以至營造一個具環保意識且多元共融的工作環境。

## 駕馭風浪，堅定領航

可以預期，可持續發展的航程並不會一帆風順。我們身處快速變化的世界——國際格局重組，科技飛躍發展，加上經濟環境日益複雜，反映世局難以觸摸。然而，在這些不確定性中亦蘊藏著巨大的契機——推動創新、加強合作，以及提升金融體系和社會的韌性。透過凝聚共識，攜手協作，我們定能轉化今日的挑戰為動力。香港將一如既往，昂首領航，為金融發展開拓一個強韌、共融、可持續的未來。

總裁

余偉文

2026年4月30日

## 2026年工作重點及前瞻

氣候變化是當今世代面對的重大挑戰。金管局致力透過加強監管聯繫及提升內部運作，增強香港金融業及金管局本身應對氣候相關風險的能力。

另一方面，作為國際金融中心及亞洲區的可持續金融樞紐，香港具備有利條件，加快亞洲以至更廣泛地區的綠色轉型步伐。為此，金管局正積極制定策略性政策推進這個目標，同時善用重要全球資產擁有人的角色，引導資金支持區內的綠色轉型。

此外，金管局積極參與國際及區域討論，推動綠色和可持續金融政策及標準的制定。

### 建設具氣候應變能力的銀行業

作為銀行業監管機構，金管局致力提升銀行業的氣候應變能力，並協助銀行在實體經濟轉型中維持安全穩健。我們在2026年的首要工作包括：

- ④ 繼續透過具針對性的專題審查及其他監管工作加強對銀行氣候風險管理的監察；
- ④ 透過納入整合宏觀經濟與氣候相關衝擊的新情景，提升監管機構主導的壓力測試框架；

- ④ 持續檢視監管審查程序，以納入銀行有效管理氣候相關風險的因素，藉此鼓勵銀行加強氣候風險管理架構；

- ④ 提供進一步指引及分享良好做法，協助銀行提升氣候風險管理能力；

- ④ 制定可持續披露監管規定，務求銜接國際標準，包括《國際財務報告可持續披露準則》(ISSB準則)及巴塞爾銀行監管委員會的氣候相關財務風險披露框架，同時作出適當調整以符合香港市場環境；及

- ④ 確定《監管政策手冊》新單元GS-2「轉型規劃」，為銀行就應對經濟淨零轉型相關風險提供指引。

除作為銀行業監管機構外，金管局亦扮演促進者的角色，支持銀行為經濟淨零轉型提供融資。《香港可持續金融分類目錄》第1階段(於2024年公布)及第2A階段(剛於2026年1月公布)為業界提供一套穩健的框架以界定綠色和可持續經濟活動，並促進相關資金流。在此基礎上，第2B階段的開發工作正在進行。下一階段旨在引入更多綠色和轉型活動，並增加適應氣候變化的相關措施，以擴大分類目錄的涵蓋範圍。

此外，繼於2025年成功舉辦綠色金融科技研討會後，我們計劃於2026年再度舉辦同類型的活動，進一步推動銀行採納綠色金融科技方案。

## 2026年工作重點及前瞻

### 加強建設綠色和可持續金融生態圈

為鞏固香港作為亞洲首選可持續融資平台的地位，金管局在2026年將繼續協助政府推行「政府可持續債券計劃」，發揮示範作用，吸引更多區內發行人來港籌集可持續資金。同時，我們將繼續透過「綠色和可持續金融資助計劃」提供資助，並加強宣傳工作，推廣香港的可持續融資平台。

為進一步提升香港在亞洲以至國際舞台上的影響力，我們在2026年將會連續第三年籌辦香港可持續發展領域的旗艦活動「香港綠色周」，並積極參與主要國際論壇，以提升香港作為全球主要可持續金融中心的聲望。

同時，我們會繼續推動可持續金融創新，包括透過「數碼債券資助計劃」鼓勵數碼綠色債券發行，以及與綠色和可持續金融跨機構督導小組（督導小組）成員合作，協助業界充分把握在新興領域（例如轉型金融及氣候適應金融）的先行者優勢。

可持續披露是可持續金融市場穩健增長的基礎，為加強市場就可持續披露的準備，我們會進一步推廣督導小組的可持續披露工具及探索優化措施。

與此同時，我們會加強本地的能力建設工作，並促進區內知識分享，以協助金融業應對不斷變化的可持續金融環境。這包括優化及推廣政府資助的「綠色和可持續金融培訓先導計劃」，以加強可持續領域的本地人才庫，並與區內理念相近的組織合作交流。

### 負責任投資

作為負責任投資者，金管局在2026年會繼續透過務實和嚴謹的負責任投資方法，提升外匯基金的可持續性，主要專注於資產組合的長期韌性，並探索能促進正面氣候成果的投資機會。

### 作為可持續發展機構繼續前行

內部方面，金管局在2026年將致力提升各辦事處的能源效益，並聘用能提供高效減碳方案的供應商。這包括優化流動裝置及資訊科技設備的使用、簡化技術基建，並持續投資數碼創新，以支援無紙化及高效率的運作。

此外，我們將繼續秉承能源效益與環境可持續性發展原則進行數據中心升級，並積極努力進一步減廢及提高回收率。

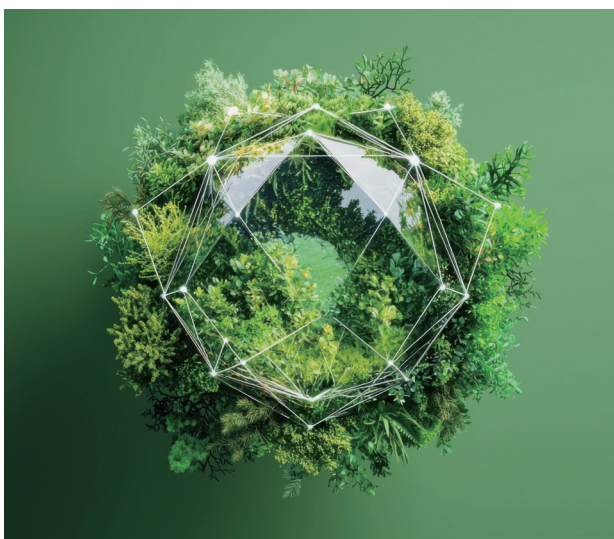
# 可持續發展的 管治



氣候變化對人類生活的每一方面都構成影響，而所有人都可以為減低相關影響作出貢獻。金管局透過其作為中央銀行機構、銀行業監管機構、市場促進者、負責任投資者及可持續發展機構的多重身分，在促進及加快香港以至整個亞洲區轉型至淨零排放方面作出貢獻。金管局設有一套健全的可持續發展管治架構，領導金管局的相關策略與政策的制定工作；監督相關措施的執行；以及確保金管局本身的營運及作業方法糅合可持續發展因素。

## 可持續發展的管治

為致力實踐良好的機構管治，金管局就可持續發展相關工作建立了一套健全且具備清晰問責安排與高透明度的可持續發展管治架構。有關管治架構確保金管局的策略規劃與決策過程有效融入可持續發展因素，並設有有效機制監察及評估可持續發展工作的進度與成效。



### 金管局的可持續發展管治架構

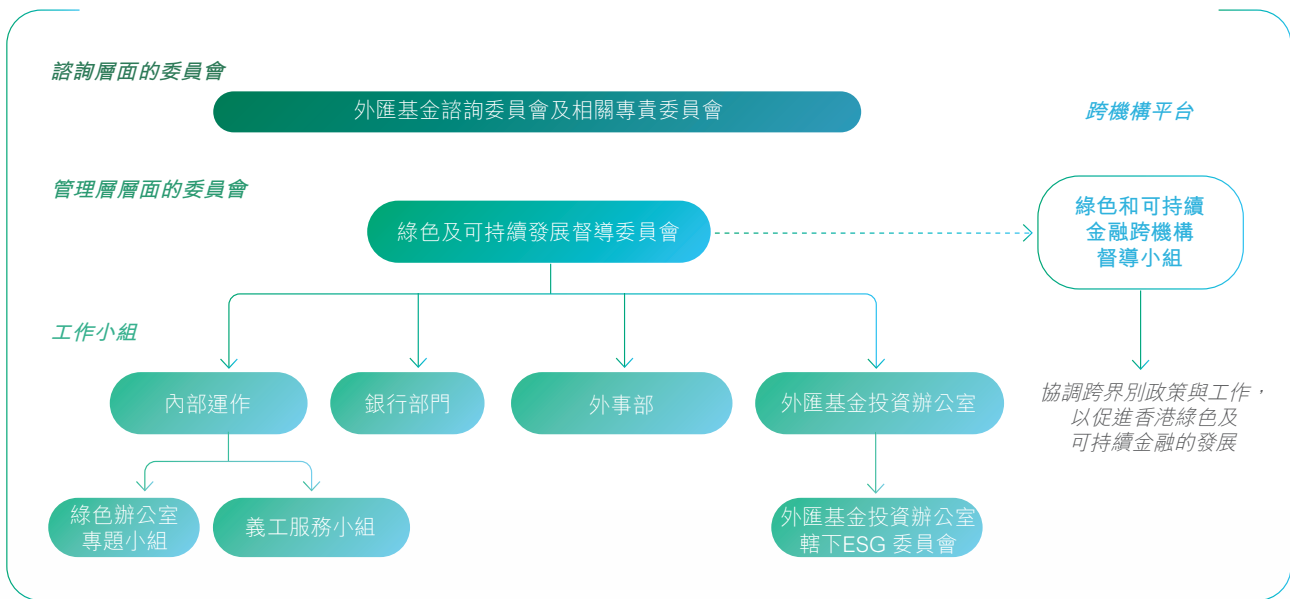
金管局的可持續發展管治架構包含：

- ④ 外匯基金諮詢委員會及相關專責委員會，負責監察金管局的工作，包括金管局在可持續發展方面的工作，並提出建議；
- ④ 綠色及可持續發展督導委員會（督導委員會），由金管局總裁擔任主席，負責在管理層層面領導金管局的整體環境、社會及管治(ESG)策略與政策；
- ④ 在負責任投資方面，外匯基金投資辦公室轄下ESG委員會負責協調及監督外匯基金投資辦公室內的ESG相關工作；以及
- ④ 就其他職能範疇方面，相關小組及工作組負責規劃和執行銀行及市場發展以至金管局本身營運方面的相關可持續發展措施。

在跨界別層面，金管局與證券及期貨事務監察委員會（證監會）共同發起成立的綠色和可持續金融跨機構督導小組（督導小組）<sup>1</sup>負責協調各金融監管機構、政府部門、業界持份者及其他持份者的工作，以加快香港的綠色及可持續金融的發展。

<sup>1</sup> 督導小組其他成員包括財經事務及庫務局、環境及生態局、香港交易及結算所有限公司、保險業監管局、強制性公積金計劃管理局，以及會計及財務匯報局。

## 可持續發展的管治



### 綠色及可持續發展督導委員會

#### 督導委員會的目的

督導委員會作為中央平台，領導及更有效協調金管局不同職能範疇的所有可持續發展工作。

#### 職權範圍

- ④ 就銀行業、綠色和可持續金融生態圈發展、外匯基金投資及內部運作四個職能範疇的ESG相關事宜的策略、政策與計劃的制定提供指引；
- ④ 監督金管局各職能部門實施ESG相關計劃的情況；
- ④ 評估金管局在達至其ESG目標方面的表現與成效；以及
- ④ 監督對外溝通策略。

### 委員會成員

督導委員會由金管局總裁擔任主席，三位副總裁為常任委員。另外我們會邀請與綠色及可持續發展事宜相關主要職能的專責助理總裁出席督導委員會會議，匯報其工作的主要成果及未來計劃。督導委員會定期召開會議，並由金管局的銀行部門、機構拓展及營運部、外事部及外匯基金投資辦公室轄下相關工作組提供支援。

### 綠色和可持續金融跨機構督導小組

督導小組由金管局與證監會共同發起成立，作為跨機構平台，提供策略方向，並協調有關金融業應對氣候及環境風險的跨界別工作，以鞏固香港作為亞洲及全球領先的綠色和可持續金融中心的地位。

有關督導小組的工作詳情，請掃描下方二維碼參閱其網頁。



# 建設具氣候 應變能力的 金融體系



氣候變化若未妥善管理，或會對金融體系構成風險。金管局一直致力加強香港金融體系應對氣候相關風險的能力，同時為香港的氣候目標以至全球的可持續發展議程作出貢獻。

## 建設具氣候應變能力的金融體系

### 銀行業監管機構

銀行在日常業務營運中會面對各種氣候相關風險，因此主動管理這些風險非常重要。同時，銀行在金融體系扮演重要角色，引導資金投向綠色及可持續項目。作為銀行業監管機構，金管局致力加強銀行應對及管理氣候風險的能力，並加快銀行支持經濟低碳轉型的工作。

### 建立氣候應變能力及支持轉型

#### 銀行業邁向淨零排放

金管局繼續支持銀行業達至「可持續金融行動計劃」（「行動計劃」）所訂立的目標。具體而言，我們進行了以下各項銀行政策工作。

#### 可持續金融行動計劃 銀行業邁向淨零排放



##### 目標 1

所有銀行致力在2030年或之前達至自身營運淨零排放，及在2050年或之前達至融資淨零排放



##### 目標 2

所有銀行增加氣候相關風險與機遇的透明度



所有銀行致力在**2030年或之前達至自身營運淨零排放**，及在**2050年或之前達至融資淨零排放**

在2025年，金管局就《監管政策手冊》單元GS-2「轉型規劃」的擬稿諮詢業界。新單元旨在協助銀行加強應對經濟淨零轉型的能力及管理相關風險。根據收集到的意見，金管局修訂了指引擬稿，並進行第二輪諮詢。

金管局亦持續檢視監管審查程序，以納入銀行有效管理氣候相關風險的因素，藉此鼓勵銀行加強風險管理框架（包括轉型規劃），以提升其應對氣候相關挑戰的能力。

#### 所有銀行增加氣候相關風險與機遇的透明度

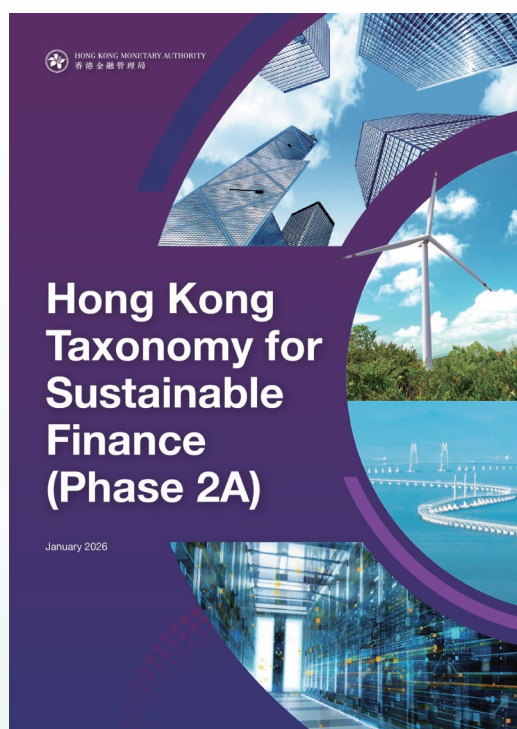
金管局一向致力將可持續發展披露規定與國際標準銜接，包括國際財務報告可持續披露準則（ISSB準則）及巴塞爾銀行監管委員會的氣候相關財務風險披露框架。在2025年，金管局加強與業界交流，分析本地可持續披露最新情況、評估主要挑戰及識別業界的良好做法。這些資訊將為我們制定政策提供有用依據，確保新披露規定緊貼國際標準，同時又切合香港本身的市場環境。

## 建設具氣候應變能力的金融體系

### 公布第2A階段香港可持續金融分類目錄，擴大綠色及可持續資金融通

促進綠色及轉型資金融通是推進「行動計劃」的重要一環。金管局分階段制定《香港可持續金融分類目錄》（《分類目錄》），以建立一套穩健透明的框架來界定有助綠色及可持續發展的經濟活動，從而促進綠色及可持續資金融通，以及支持區內低碳轉型。

在2025年，金管局制定第2A階段《分類目錄》。與2024年5月推出的首階段相比，第2A階段擴大涵蓋範圍至更多行業及經濟活動、加入轉型元素，以及新增適應氣候變化類別。《分類目錄》參考主流分類目錄標準，並反映本地、中國內地及區內情況，確保不僅顧及全球投資者的優先考慮事項，也能滿足本地市場的實際需要。第2A階段於2026年1月發布，第2B階段的開發工作正在進行，並會積極諮詢廣泛的持份者。



《香港可持續金融分類目錄》(第2A階段)

### 加強氣候風險管理的監管及促進技能提升

金管局在2025年繼續加強對銀行氣候風險管理的監管，並為銀行業提供進一步指引，促進技能提升及加強應對氣候變化影響的韌性。

### 檢視銀行落實金管局氣候風險管理監管期望的專題審查及諮詢會議

在2025年，金管局展開新一輪專題審查，並涵蓋新一批銀行，以根據《監管政策手冊》單元GS-1「氣候風險管理」的監管期望評估其氣候風險管理框架及實務方法的穩健和充足程度。

金管局亦舉行第三系列諮詢會議，評估銀行在管治、策略、風險管理和披露方面實施氣候風險管理監管期望的進度。透過這些會議，我們了解到個別銀行在實施某些監管期望時所遇到的挑戰，同時就主要氣候相關範疇（包括轉型規劃、氣候披露標準及應對自然相關風險的新措施）的最近發展與銀行交換意見。

透過這些雙邊監管聯繫，金管局向銀行提供具針對性的意見及建議，以支持它們進一步提升氣候風險管理能力。

## 建設具氣候應變能力的金融體系

### 就銀行將氣候風險因素納入內部資本充足評估程序及資本規劃的專題評估

在2025年，金管局就銀行將氣候風險因素納入內部資本充足評估程序(ICAAP)及資本規劃方面的進度完成專題評估。評估結果令人滿意，顯示許多銀行利用其參與金管局氣候風險壓力測試的經驗，在相關監管要求於2026年1月1日實施之前，已開始將氣候相關風險納入其ICAAP及資本規劃。我們亦從評估中識別出一些良好做法，並與業界分享。

### 就銀行銷售綠色和可持續投資產品的專題評估

鑑於市場對綠色及可持續投資產品持續的興趣，金管局於2025年就銀行銷售這些產品進行專題評估，並於12月以常見問題形式發出通告，旨在為銀行提供進一步指引及分享良好做法，以提升客戶體驗的同時確保投資者保障。

### 分享氣候風險管理的穩健做法及支持綠色轉型的有效工具

在2025年，金管局分享了關於銀行氣候風險管理良好做法的主要觀察，為業界加強氣候風險管理能力提供參考。這些良好做法包括採用量化框架管理氣候風險；透過數據為本方法及問卷積極填補氣候數據缺口，從而將更穩健的氣候風險評估納入信貸審批和決策過程；以及以全面方法管理氣候相關風險與傳統風險類別（如業務運作風險、流動性風險和市場風險）之間的相互作用。

金管局亦分享了實際工具的例子，讓銀行在審慎風險管理的前提下用作支援企業客戶尤其中小型企業的綠色轉型。這些工具包括協助客戶設定減排放目標的專設諮詢服務、方便客戶匯報營運氣候數據的數據收集範本，以及有助於評估客戶可持續狀況及設計專屬綠色和可持續融資產品以支持其綠色轉型的綠色科技應用程式。

## 建設具氣候應變能力的金融體系

### 加強銀行氣候風險管理能力的研討會

金管局於2月舉辦「氣候風險壓力測試」論壇，匯聚超過300名來自銀行及專業機構相關領域的專家，就氣候風險評估方法及最佳做法進行深入討論。

金管局於10月舉辦「氣候相關金融風險管理」研討會，吸引約300名來自銀行業的專業人員參加，就氣



來自金管局及銀行業的高層代表參與「氣候風險壓力測試論壇」

候相關金融風險管理交換心得及實際經驗。會上四間銀行分享各自的方法，包括用作評估客戶氣候風險狀況及支持其淨零轉型的框架與工具。

這些活動發揮了互動平台的作用，有助促進整體業界知識交流、推動共同學習，並加強銀行的氣候風險管理能力。



助理總裁（銀行監理）朱立翹女士（中）與嘉賓講者於「氣候相關金融風險管理」研討會

## 建設具氣候應變能力的金融體系

### 氣候風險管理的科技應用及採用綠色金融科技方案

有限的實體風險數據和分析工具為評估氣候風險帶來挑戰。有見及此，金管局構建了實體風險評估平台，讓使用者能夠在不同氣候情景下評估實體氣候風險對香港住宅和商用建築物的潛在影響。金管局在2024年推出該平台試用版後，於2025年7月推出正式版。截至2025年12月，已有超過100間銀行登記使用該平台，並分析了超過130萬項物業資產。

此外，金管局繼續與相關持份者合作，推動銀行及整體金融服務業採用綠色金融科技方案，以支持氣候風險管理及淨零轉型。於2025年9月，金管局舉辦「2025綠色金融科技比賽」及「2025綠色金融科技研討會」。比賽吸引來自26個地區超過140份參賽作品，較2023年首屆增加逾六成<sup>1</sup>。研討會吸引約500名來自不同背景的人士親身或網上形式參與，探討綠色金融科技應用的最新趨勢、挑戰與機遇。

過去幾年推出的各項綠色科技推廣活動，帶動銀行業在綠色科技應用方面取得重大進展，使用率由2022年的26%上升至2025年的45%<sup>2</sup>。隨着銀行越漸認識科技在管理氣候相關風險及推動可持續金融的潛力，預計綠色科技方案的進階應用在2026年至2028的三年間將增長一倍。



總裁余偉文先生主持「2025綠色金融科技研討會」開幕



副總裁阮國恒先生(右二)參與「2025綠色金融科技研討會」對談環節



助理總裁(銀行政策)陳羿先生(前排右七)與香港銀行學會行政總裁梁嘉麗女士(前排左七)聯同支持機構代表向「2025綠色金融科技比賽」優勝者頒發獎項

<sup>1</sup> 「綠色金融科技比賽」優勝者可在「2025綠色金融科技研討會」及多項其他活動上展示得獎方案。

<sup>2</sup> 參閱金管局(2025)「金融科技應用：進展及未來方向」(英文版)。

## 建設具氣候應變能力的金融體系

### 金融及貨幣穩定

金管局深明氣候變化可對金融體系構成潛在風險，因此在金融風險分析和研究中加入廣泛的氣候相關因素及情景，以加強持續監察的工作。

### 將氣候相關風險納入金融穩定監察

金管局在持續監察金融穩定風險的過程中會顧及氣候變化，並在各項金融穩定報告中加入氣候相關風險分析。透過積極參與「央行與監管機構綠色金融網絡」(NGFS)轄下的情景設計及分析工作組，我們協助進一步豐富氣候情景，有助央行及監管機構評估氣候變化對宏觀經濟及金融帶來的影響。在5月，NGFS發布一系列短期氣候情景，為央行及監管機構分析氣候變化對金融穩定及經濟韌性的潛在短期影響提供框架。

研究工作方面，金管局進行多項應用研究項目，探討氣候變化對金融業及整體經濟的影響。研究課題包括企業所承受的氣候相關實體風險<sup>3</sup>及其應對能力，以及外商直接投資對企業環境、社會及管治(ESG)表現的影響<sup>4</sup>。研究成果有助加強金管局持續監察及評估氣候變化及ESG相關事項對金融穩定的影響，並透過各種渠道與廣泛持份者分享。

金融學院轄下負責研究工作的香港貨幣及金融研究中心(研究中心)亦透過合辦研討會<sup>5</sup>及發表研究論文，促進可持續金融的知識交流。研究論文涵蓋氣候風險披露<sup>6</sup>、氣候政策溢出效應<sup>7</sup>、碳排放交易系統<sup>8</sup>及企業脫碳目標<sup>9</sup>，並與本地及國際學術界和政策研究人員分享。

### 將可持續因素納入流動資金安排架構

金管局「流動資金安排架構」是一項有抵押備用資金安排，為有需要的銀行提供及時的流動性支持。金管局已就此架構下的合資格抵押品評估納入可持續考慮因素。

<sup>3</sup> Kong, Ying and Tang (2025), 「亞太區企業所承受的氣候實體風險及其應對能力」(英文版), 金管局, 《研究備忘錄》, 2025/09。

<sup>4</sup> Tam (2025), 「探索外商直接投資對環境、社會及管治的雙向溢出效應」(英文版), 金管局, 《研究備忘錄》, 2025/06。

<sup>5</sup> 「中國綠色和轉型金融政策演進與創新試驗區影響」研討會由研究中心聯同特許金融分析師協會及香港綠色金融協會舉辦。

<sup>6</sup> Zhang (2025), 「氣候披露的實質影響：來自保險產品的證據」(英文版), 研究中心, 《研究中心工作論文》, 05/2025。

<sup>7</sup> Ho, Wong, and Lo (2025), 「氣候政策對銀行貸款的跨境影響：基於香港境外銀行分行的分析」(英文版), 研究中心, 《研究中心工作論文》, 06/2025。

<sup>8</sup> Cao and Zhang (2025), 「碳排放交易與股票價格資訊性：國際證據」(英文版), 研究中心, 《研究中心應用研究論文》, 01/2025。

<sup>9</sup> Jiang (2025), 「企業減碳目標、股票表現及投資」(英文版), 研究中心, 《研究中心工作論文》, 07/2025。

## 建設具氣候應變能力的金融體系

### 國際合作

金管局積極參與有關應對氣候風險及推動可持續金融成為主流的國際及區域論壇。透過這些活動，我們促進國際及區域間的對話，並從中汲取心得以加強香港金融體系的氣候應變能力。



金融穩定理事會

金管局積極參與金融穩定理事會就應對氣候相關財務風險的工作，包括促進一致及可比較的氣候相關披露、落實用作監察氣候相關風險的分析工具庫，以及參與該理事會就氣候相關財務風險的實證為本分析。

金管局是金融穩定理事會轄下氣候風險及數據工作小組成員。該工作小組旨在分析氣候相關風險及制定跨行業及跨司法管轄區層面的監測工具。在2025年，該工作小組深入研究因氣候衝擊所導致的資產價格急劇重估可如何影響金融體系。金管局亦有參與金融穩定理事會轄下轉型規劃工作小組（至2025年1月止）；該小組發表了有理解金融及非金融機構的轉型規劃如何與氣候相關金融風險互為影響的報告。



巴塞爾銀行監管委員會  
(巴塞爾委員會)

金管局參與巴塞爾委員會應對全球銀行體系面對的氣候相關財務風險的工作，包括氣候相關財務風險工作組。該工作組採取全面的方法來應對相關風險，並涵蓋規管、監管及披露等元素。於2025年，巴塞爾委員會發布其氣候相關財務風險自願披露框架，以供不同司法管轄區考慮使用。巴塞爾委員會將繼續推進分析工作，研究極端天氣事件對銀行的財務影響。



國際結算銀行

金管局參與國際結算銀行創新網絡；該網絡探討有助銀行識別、計量及監察自身氣候相關風險的技術方案。

金管局亦是國際結算銀行轄下亞洲氣候網絡成員；該網絡讓亞洲央行專家就氣候和環境可持續政策交流意見及分享進度與知識。



央行與監管機構綠色金融網絡  
(NGFS)

金管局是NGFS成員；該網絡旨在分享最佳實踐方法、促進金融界在氣候及自然相關風險管理方面的發展，並推動主流金融，支持向可持續經濟轉型。金管局擔任NGFS督導委員會成員，並積極參與NGFS轄下有關監管、情景設計與分析、央行淨零排放及自然相關風險的工作組，特別是旨在推動將氣候相關及環境風險納入監管框架及方法的監管工作組，金管局擔任該工作組的聯席主席。

## 建設具氣候應變能力的金融體系



## 國際可持續金融平台(IPSF)

金管局聯同證券及期貨事務監察委員會代表香港參與IPSF；該平台推出共通綠色分類目錄，並致力推動轉型金融。

金管局正探討參與部分IPSF項目，以提升全球分類目錄的互換性。

東亞及太平洋地區  
中央銀行會議(EMEAP)

金管局是EMEAP成員；該組織將氣候及環境風險列作其中一項首要策略性工作。金管局領導EMEAP轄下銀行監管工作小組之可持續金融關注組，致力推動氣候風險管理各範疇的資訊共享。

金管局亦積極參與EMEAP轄下金融市場工作小組；該小組透過亞洲債券基金推動綠色債券投資。

此外，在EMEAP轄下的貨幣及金融穩定委員會，金管局透過領導有關審視氣候相關因素對全球綠地外來直接投資的影響的研究項目，與其他當局分享氣候相關議題的知識。



## 其他研究相關工作

金管局參與「國際銀行研究網絡」的氣候研究計劃；該計劃旨在分析氣候政策對銀行貸款的跨境影響。

# 加強建設 綠色和可持續 金融生態圈



為鞏固香港作為亞洲領先的可持續金融樞紐的地位，金管局致力提升香港的可持續融資平台、催化創新、促進可持續披露，以及促進人才與知識發展。

## 加強建設綠色和可持續金融生態圈

### 加強建設綠色和可持續金融生態圈

在2025年，金管局繼續推動「可持續金融行動計劃」，進一步加強香港的綠色和可持續金融生態圈。

#### 可持續金融行動計劃

淨零融資及更具包容性的可持續發展

- 目標 5**

將香港打造為區內以至全球首選的可持續融資平台


- 目標 6**

催化可持續金融創新


- 目標 7**

支持高質量及全面的可持續披露


- 目標 8**

填補區內可持續金融的人才和知識缺口



### 發展香港為首選的可持續融資平台

2025年在香港發行的綠色和可持續債務工具總額超過760億美元；根據國際資本市場協會報告，香港再次成為亞洲區安排發行國際綠色和可持續債券的最大樞紐，佔區內發行總額的40%，發行額達377億美元。

**760億美元**  
在香港發行的綠色和可持續  
債務工具（2025年）



亞洲區內安排發行國際綠色和  
可持續債券的最大樞紐  
**377億美元**

## 加強建設綠色和可持續金融生態圈

為進一步鞏固香港作為亞洲首選的可持續融資平台的地位，金管局進行下述工作：

### 政府可持續債券計劃

金管局自2018年起協助政府在「可持續債券計劃」（前稱「綠色債券計劃」）下發行債券。截至2025年底，我們在該計劃下已協助發行約320億美元等值的綠色債券，售予機構及零售投資者。募集所得的資金分配至超過110個政府項目，例如綠色建築、廢物管理與資源回收、能源效益及節約能源等。在此過程中，我們把握機會不斷創新及擴展綠色債券的特點，包括幣種、年期及分銷渠道，為區內發行人奠定基準，並促進本地債券市場的多元發展。

### 綠色和可持續金融資助計劃及其他吸引內地與國際發行人的推廣工作

為鼓勵更多區內借款人利用香港的融資平台籌集可持續發展資金，金管局亦繼續實施於2021年推出的「綠色和可持續金融資助計劃」，向在香港發行的合資格綠色和可持續債務工具提供資助。該計劃廣受業界歡迎，截至2025年底，該計劃已為接近650筆在香港發行、總額約1,800億美元的綠色和可持續債務工具批出資助。

與此同時，金管局繼續積極推廣的工作，以吸引中國內地及國際市場發行人，包括內地省市政府來港發行綠色和可持續債券。詳情載於《二零二五年年報》之「香港的國際金融中心地位」一章。

## 催化可持續金融創新

### 政府代幣化綠色債券

金管局透過代幣化領域的工作繼續推動可持續金融創新。在11月，我們協助政府發行第三批代幣化綠色債券，發行額約100億港元等值，為全球最大的數碼債券發行。建基於上次發行的主要創新特性，這次債券發行取得新突破，包括成為全球首批在交收程序中採用人民幣及港元代幣化央行貨幣的數碼債券，標誌着政府債券代幣化的又一里程碑。展望未來，我們會協助政府恆常地發行代幣化債券，並進一步推動代幣化技術在可持續金融及資本市場更廣泛應用。

此外，我們繼續推行「數碼債券資助計劃」，為合資格的代幣化債券發行（包括代幣化綠色債券）提供資助，以推動本港綠色和可持續金融市場的創新發展。

## 加強建設綠色和可持續金融生態圈

### 支持高質量及全面的可持續披露

#### 優化氣候披露工具及提高持份者的意識

為支持銀行及其客戶達致高質量及全面的可持續披露，金管局一直與本地及國際夥伴緊密合作，優化披露工具及提高相關意識。我們已優化「非上市公司可持續問卷」(問卷)<sup>1</sup>及更新網上匯報平台，以更切合在不同準備階段及面對不同披露要求的企業的需要。另一方面，為進一步加強各界的可持續披露意識 — 特別是在全球供應鏈中舉足輕重的中小型企業 — 我們透過舉辦講座、交流會和工作坊等活動積極與相關業界組織聯繫。

#### 問卷2.0版本的優化重點

- ④ 包含核心題目和中階題目，後者按使用場景進一步分類，讓使用者根據本身準備程度及應對不同情景的披露需要選擇適當的題目自訂問卷
- ④ 連結至溫室氣體排放計算工具，以協助企業計算及匯報其範圍1和範圍2排放量<sup>2</sup>



掃描二維碼登入問卷

### 升級版網上匯報平台

1. Introduction
  - 1.1
  - 1.2
  - 1.3
  - 1.4
  - 1.5
  - 1.6
2. Governance
3. Assessment of Risks and Opportunities
4. Business Strategy
5. Reported Emissions
6. Other Environmental Risks
7. Supply Chain
8. Assurance

**Non-listed Company Sustainability Questionnaire (CASG Questionnaire)**

Questionnaire template for core questions and use case(s) of: Access to capital

Please note that the questions beginning with \* are created by Steering Group, all other questions are taken from CDP.

0% / 100%

**1. Introduction**

**1.1 Select the currency used for all financial information disclosed throughout your response.** ⓘ

Please Select ▼

**1.2 State the end date of the year for which you are reporting data.** ⓘ

End date of reporting year

Alignment of this reporting period with your financial reporting period

Yes  No

**1.3 Briefly introduce your organization:** ⓘ

\* Select the industry that is most applicable to your organization.

<input type="radio"/> Apparel	<input type="radio"/> Biotech, health care & pharma
<input type="radio"/> Food, beverage & agriculture	<input type="radio"/> Fossil fuels
<input type="radio"/> Hospitality	<input type="radio"/> Infrastructure
<input type="radio"/> International bodies	<input type="radio"/> Manufacturing
<input type="radio"/> Materials	<input type="radio"/> Power generation
<input type="radio"/> Retail	<input type="radio"/> Services
<input type="radio"/> Transportation Services	

**New CASG Questionnaire Response**

Questionnaire template: ⓘ

Core questions and use case(s) (optional)

Note: Please select use case(s) that best describe your objectives; you may select more than one

- Access to capital
- Supply chain client requests
- Voluntary sustainability reporting
- Regulatory preparedness
- Self-assessment
- Risk management
- Full questionnaire

Continue

<sup>1</sup> 該問卷是一項免費的網上披露工具，由金管局聯同綠色和可持續金融跨機構督導小組及獨立環境披露平台CDP，並經諮詢本港商界後推出。問卷於2022年首次推出，於2024年數碼化，並於2025年進一步優化。在2025年9月，問卷由「非上市公司氣候和環境風險問卷」改名為「非上市公司可持續問卷」。

<sup>2</sup> 溫室氣體排放量計算工具旨在協助企業利用實際活動數據評估及匯報本身的範圍1和範圍2溫室氣體排放量，並載於：<https://www.sustainablefinance.org.hk/tc/data-technology>。

## 加強建設綠色和可持續金融生態圈

### 積極實踐高質量可持續披露

金管局亦知行合一，在《可持續發展報告》中作出高質量的可持續披露，緊貼全球最新標準，包括全面評估機構營運的氣候相關風險，以及匯報邁向氣候目標的策略性計劃和進度。有關金管局本身營運的可持續披露，詳載於《可持續發展的金管局》一章。

### 填補可持續金融的人才和知識缺口

金管局深明可持續金融領域不斷在變，因此致力加強銀行業的技能培訓工作，並促進與其他監管機構和國際持份者的知識共享。

### 培訓先導計劃

透過與綠色和可持續金融跨機構督導小組其他成員合作，金管局繼續協助運營政府資助的「綠色和可持續金融培訓先導計劃」，為從業員、畢業生及學生提供可持續金融相關培訓資助。截至2026年1月，共有107項國際及本地課程獲登記為該計劃下的合資格培訓課程，獲批發還申請超過9,700份。

### 加強區內及國際合作

與此同時，金管局積極利用本身的經驗、專業知識和號召力，促進可持金融的跨地區及跨界別對話和合作。

## 香港綠色周2025

金管局於9月8日至12日期間統籌第二屆「香港綠色周」這一香港可持續發展領域的年度旗艦活動。

在「綠色周」期間，共65個公私營機構舉辦超過40項活動，吸引14,500多名來自全球超過75個地區的參與者。金管局亦在此期間合辦多項焦點活動，包括聯同國際金融公司舉辦旗艦活動「亞太區氣候業務論壇」。

「綠色周」的成功，令香港穩居全球可持續對話的前沿位置，有力推動不同界別和地區之間的合作。金管局正積極籌辦「香港綠色周2026」，本屆活動定於2026年9月7日至11日舉行。



## 加強建設綠色和可持續金融生態圈



總裁余偉文先生(右)於「香港綠色周2025」期間參觀「綠色金融科技研討會」的展攤



副總裁陳維民先生(右)於「香港綠色周2025」期間主持「2025亞太區氣候業務論壇」對談環節，參與嘉賓包括國際金融公司副總裁兼司庫 John Gandolfo先生(中)及彭博新能源財經首席執行官Jon Moore先生(左)



掃描二維碼查閱  
「2026香港綠色周」  
詳情

### 與迪拜金融服務管理局的合作

與此同時，金管局繼續加強與迪拜金融服務管理局(迪拜金管局)的戰略夥伴關係，促進亞洲與中東地區之間資本和知識的流通，並支持兩地的可持續發展。

作為該夥伴關係的重要舉措之一，金管局與迪拜金管局的第二屆聯合氣候金融會議於11月26日在迪拜成功舉行，吸引約250名來自兩地的持份者參與。雙方亦於同月聯合發表《擴大新興市場可持續債務市場規模》研究報告，探討如何發揮可持續債務工具的潛力，以促進新興市場的可持續發展。



副總裁陳維民先生(中)於金管局與迪拜金管局第二屆聯合氣候金融會議期間的對談環節發言，參與嘉賓包括迪拜金管局總裁施衛民先生(右)和Emperor中東可持續發展董事 Danielle Bistacchi女士(左)



掃描二維碼查閱《擴大新興市場可持續債務市場規模》  
報告全文(英文版)

## 加強建設綠色和可持續金融生態圈

### 綠色商業銀行聯盟

「綠色商業銀行聯盟」(聯盟)繼續長足發展。該聯盟是國際金融公司召集並領導的全球倡議，金管局擔任區域執行理事。在2025年，聯盟為柬埔寨、中國內地、香港、印尼、老撾、蒙古、菲律賓、泰國及越南的銀行從業員舉辦培訓課程，涵蓋綠色分類目錄及綠色商業銀行原則等重要課題，並介紹香港最新的綠色和可持續發展。



掃描二維碼查閱聯盟及最新活動詳情(英文版)

此外，聯盟於年內在香港為銀行董事局成員及高層管理人員舉辦四場旗艦活動，旨在推動銀行由上而下邁向可持續金融的轉型，共吸引過百名來自八個亞洲市場共20家成員銀行<sup>3</sup>的參加者。



來自金管局、國際金融公司、五家基石銀行及16家聯盟成員銀行的代表出席聯盟首批成員銀行的加入典禮



來自金管局、國際金融公司、成員銀行及知識合作夥伴的代表出席聯盟旗艦活動「沉浸實驗室」，與銀行從業員分享實用策略、國際最佳實踐及創新金融工具，以協助他們將可持續理念融入銀行營運

<sup>3</sup> 在9月，20家商業銀行加入該聯盟成為首批成員銀行，並承諾共同合作達致綠色轉型，以及填補亞太地區新興市場的氣候融資缺口。

# 負責任投資



金管局作為重要的全球資產擁有人及管理人，積極領導綠色和可持續金融發展。憑藉實踐財務表現與正面影響相結合的經驗，我們在管理外匯基金時秉持負責任投資方法，優先考慮可持續資產，並要求外聘投資經理主動行使資產擁有權。

## 負責任投資

### 概要

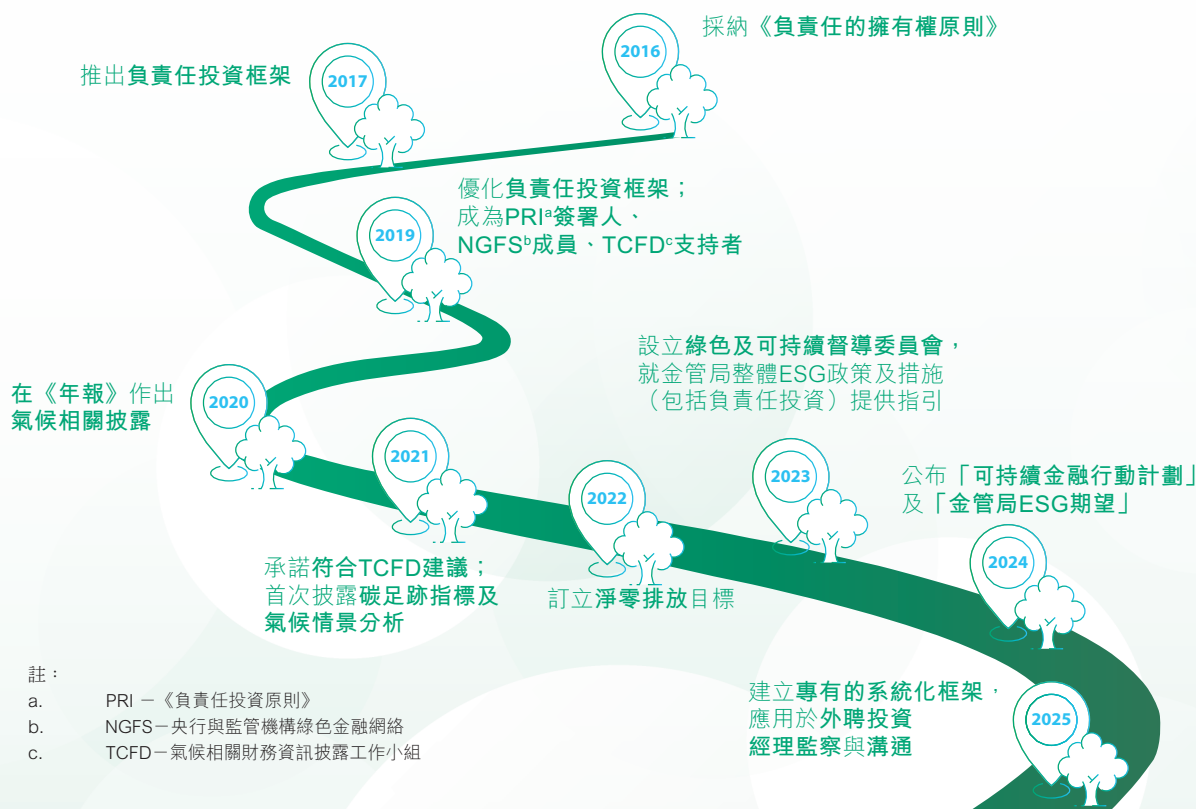
金管局按照「保本先行，長期增值」<sup>1</sup>原則謹慎投資，相信充分關注環境、社會及管治(ESG)因素有助降低相關投資風險，同時釋放投資的長期可持續價值。

作為「負責任投資原則」(PRI)的堅定簽署人，我們致力推進負責任投資工作，特別重視可持續性，尤其有關氣候變化的影響，旨在提升外匯基金的韌性，並爭取更理想的經風險調整長期回報。我們以務實有序的方式將外匯基金的資本引導至不同資產類別的可持續投資(圖示1)。

金管局借助其作為主要投資者的角色，為推進綠色及可持續金融生態圈的發展作出貢獻。我們夥拍理念相近的投資者、監管機構及國際組織共同制定業界ESG標準，並推動金融業及中央銀行界採納負責任投資。

金管局在2024年公布「可持續金融行動計劃」(「行動計劃」)，進一步凸顯我們對投資於可持續未來的承諾。「行動計劃」列出外匯基金「投資組合」在2050年或之前達至淨零排放的明確目標<sup>2</sup>，以及動員夥伴透過投資支持亞洲區低碳轉型的承諾。在「金管局ESG期望」的基礎上，我們正建立一套專有的系統化框架，以深化我們就投資組合的氣候風險韌性及轉型潛力與外聘投資經理的溝通。

圖示1 外匯基金的負責任投資旅程



<sup>1</sup> 詳情參閱《二零二五年年報》之「儲備管理」一章。

<sup>2</sup> 根據《溫室氣體議定書》的碳排放量(<https://ghgprotocol.org/>) (英文版)。

## 負責任投資 |

## 管治

財政司司長擔任主席的外匯基金諮詢委員會定下負責任投資框架及相關指導性原則，由外匯基金投資辦公室在外匯基金的投資管理中予以實行。首要的指導性原則定下了金管局在實踐負責任投資的同時，須兼顧外匯基金的投資目標。

外匯基金的  
指導性原則：

一般會優先考慮  
經風險調整長期  
回報與其他投資  
項目相若的ESG投資。

外匯基金諮詢委員會轄下的投資委員會由金管局總裁擔任主席，負責監察外匯基金投資項目涉及的ESG及氣候相關風險。投資委員會負責檢視外匯基金的負責任投資框架及風險管理方針，並透過在每次會議上外匯基金投資辦公室的可持續投資小組所提交的定期報告，監察相關落實情況。如圖示2所示，由2026年1月開始，外匯基金投資辦公室之下的ESG委員會由外匯基金投資辦公室副行政總裁擔任主席，負責協調及監察外匯基金投資辦公室各項ESG工作。ESG委員會在定期舉行的會議所討論的動議及工作進度，會向外匯基金投資辦公室行政總裁匯報。在運作層面上，由首席投資官（資產配置）領導的可持續投資小組確保以務實方式，在外匯基金所投資的各資產類別落實負責任投資原則。

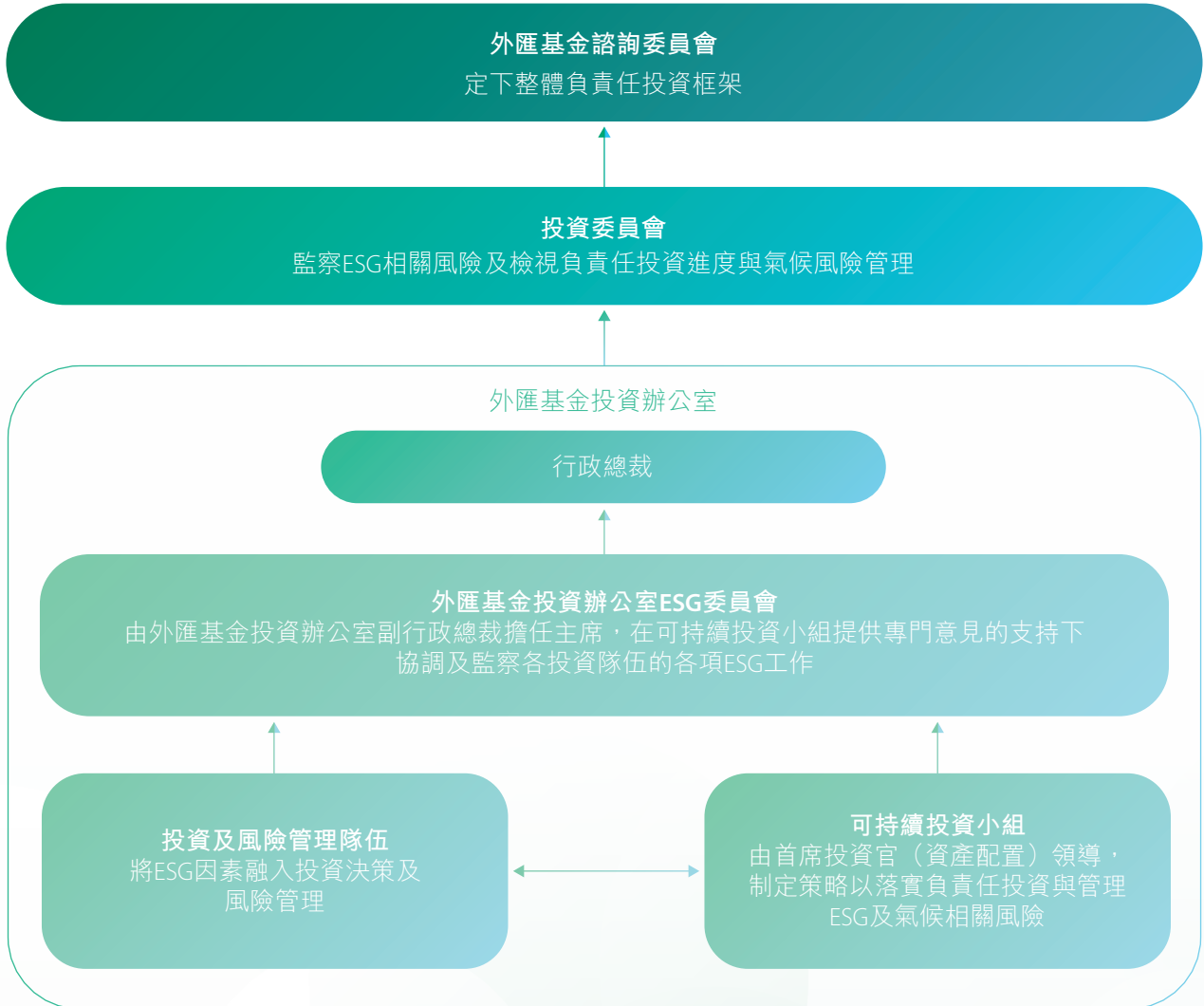
在機構整體層面，由金管局總裁擔任主席、外匯基金投資辦公室高層人員參加的綠色及可持續督導委員會定期召開會議，帶領包括外匯基金投資辦公室在內的金管局整個機構制定ESG政策和舉措，並監察有關政策的實施。



掃描二維碼查閱有關  
金管局的負責任投資框架的詳情

## 負責任投資

圖示2 外匯基金投資辦公室的負責任投資管治架構



可持續投資小組與外匯基金投資辦公室不同隊伍在融入ESG因素的工作上緊密合作，並協助外匯基金投資辦公室高層人員評估各類投資項目的氣候相關風險與機遇：

- ① **公開市場投資** — 由外匯基金投資辦公室的高層人員組成的信貸、規例及監察委員會參考可持續投資小組的意見，評估ESG因素融入信用風險模型後的情況，並透過風險管理及監察部的定期匯報，監察定息資產組合的ESG狀況。可持續投資小組亦從ESG角度參與外聘投資經理的甄選、聘任及持續監察（詳情參閱第36頁的「促進主動行使資產擁有權」一節）。
- ② **私募市場投資** — 金管局總裁擔任主席的投資委員會會衡量私募市場投資及風險管理隊伍對每項投資建議作出的ESG評估。

## 負責任投資 |

## 策略

金管局明白氣候變化帶來的實體與轉型風險<sup>3</sup>以及相關機遇，會影響外匯基金投資項目的長期財務表現<sup>4</sup>。

## 負責任投資重點關注氣候變化

金管局在融入ESG因素方面特別重視氣候相關風險與機遇。我們已設立外匯基金「投資組合」於2050年或之前達至淨零排放的目標，並透過有序的二管齊下方法持續推進工作，以實現該目標（見圖示3）。

圖示3

金管局在負責任投資上  
三措並重



「行動計劃」就投資於可持續的未來勾勒出兩個目標，進一步鞏固外匯基金支持氣候轉型的承諾與努力（見圖示4）。

圖示4

可持續金融行動計劃  
投資於可持續的未來

## 目標3

外匯基金「投資組合」在2050年或之前達至淨零排放



## 目標4

透過投資支持區內轉型



<sup>3</sup> 氣候風險通常從兩個層面界定：(i)實體風險，包括由極端天氣事件引致的極端影響，令商業運作受阻及資產受到實質破壞，以及氣候型態的長期變化令營運及生產力受到影響；及(ii)轉型風險，涉及在轉型至低碳經濟過程中資產可能會突然貶值的情況。

<sup>4</sup> 各國的現行政策均不足以應對氣候變化，而緩和氣溫上升的政策變動、科技發展及行為轉變的不確定性可能會加劇轉型風險。與此同時，極端天氣事件的頻率和嚴重性日益上升，正加劇實體風險。儘管轉型風險及實體風險兩者都會影響資產估值，全球轉向可持續方案，亦為低碳科技和可持續基建創造可能具吸引力長期回報的投資機會。

## 負責任投資

為支持低碳經濟轉型，金管局基於以下理據傾向主動進行溝通，而不是排除或從可投資項目中撤資：

❶ 直接排除某些界別或行業會縮窄可投資領域，可能削弱外匯基金達至其投資目標的能力。相反，兼容的做法讓我們能夠把握機會，投資於正積極轉型、並具備卓越的科技能力及穩健的企業管治以應對全球氣候趨勢的企業，包括屬於高排放行業的企業。

❷ 僅排除核心「棕色」行業或撤資無助解決碳排放問題。相反，我們透過投入策略性資本及主動行使資產擁有權支持這些行業，推動它們進行低碳轉型，從而為相關行業以至全球帶來有利的轉變。

我們透過全面及多元的方法來推動轉型，支持外匯基金以至更廣泛的全球淨零目標。我們結合由上而下及由下而上的工具，包括在基本分析中融入ESG因素與督導、資產組合減碳傾斜，以及針對符合邁向淨零排放路徑的各類資產進行主題式投資（見圖示5）。

圖示5 全面的可持續轉型策略



<sup>a</sup> 例子包括ESG領先或提供氣候解決方案的企業，以及以轉型為主題的私募投資。

## 負責任投資

### 尋求可持續投資項目

透過將ESG因素融入投資決定中，金管局物色可促進氣候轉型、並同時能提升外匯基金資產組合長期韌性的投資機會。截至2025年底，不同資產類別的可持續投資佔外匯基金「投資組合」逾10%，財務表現與相關資產組合基準相若（圖示6）。

#### 2025年投資工作重點（見專題1至4）：

🕒 **公開市場投資** — 我們將減碳策略的應用擴展至另一個由外聘投資經理管理的被動式股票組合，並正推進一個被動式ESG股票組合採用以

轉型為主題的氣候指數作為投資基準。我們亦繼續物色既能為可持續項目提供資金、又能提供具競爭力回報的綠色、社會責任及可持續發展債券。

🕒 **私募市場投資** — 我們繼續致力構建強韌的長期增長組合，把握符合氣候及能源轉型主題的投資機會，並借助我們龐大的網絡與專業知識，與跨國組織建立策略夥伴合作關係，以積極物色及審視可加速亞洲能源轉型的投資機會。

圖示6 持續推行推動ESG投資的措施



股票

- 🕒 以ESG指數／以轉型為主題的氣候指數作為投資基準的被動式投資組合
- 🕒 就投資基準非ESG指數的被動式及主動式量化投資組合採取定製的減碳策略
- 🕒 以管治為主題的主動式投資組合
- 🕒 以可持續及氣候轉型為題的主動式ESG投資組合



私募資產

- 🕒 具可持續特點的項目，例如可再生能源基建，以及獲綠色認證的建築物及倉庫
- 🕒 以能源轉型及全球、亞洲及全球南方減碳為主題的基金
- 🕒 支持亞洲新興市場發展綠色及科技賦能基礎設施的風險投資基金



定息

- 🕒 綠色、社會責任及可持續發展債券
- 🕒 由一個國際組織管理的綠色債券基金
- 🕒 由國際金融公司管理、重點投資新興市場可持續項目的「聯合貸款組合管理計劃」(MCPP)
- 🕒 「MCPP One Planet」項目，提供符合《巴黎協定》的新興市場氣候相關投資

## 負責任投資

### 專題1

### 透過一項亞太區綠色債券基金支持能源轉型

為支持亞洲的能源轉型，金管局投資於一個國際組織管理的一項綠色債券基金。該債券基金將資本分配至亞太區發行人發行的綠色債券，而該等債券募集所得款項專門為可帶來環境或氣候相關效益的綠色項目提供資金。截至該基金的2025財政年度年結，在可再生能源、清潔運輸、綠色建築、能源效益及廢物管理等多個類別均錄得正面環境效益。所避免的溫室氣體排放量是常用的效益指標，而與去年比較，基金在這方面錄得13%增長。其他正面環境效益包括節約能源、廢水處理，以及減少廢物或循環再造。

除了正面環境效益外，該基金帶來的回報媲美我們同期的表現基準，顯示可持續投資能達至帶來理想財務表現和正面環境效益的雙重目標。

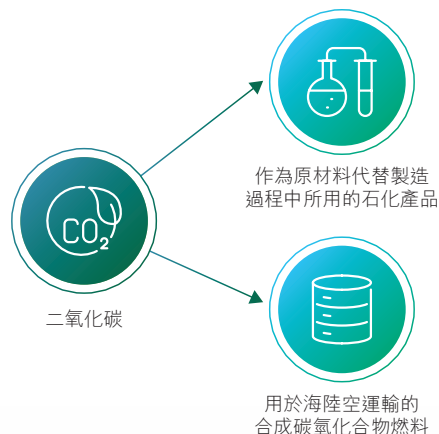


## 負責任投資 |

## 專題2

## 在私募市場推動可持續投資

金管局透過一個私募市場基金投資於專門從事碳轉化的公司。該公司利用以可再生能源驅動的先進電化學程序，將二氧化碳轉化為全新碳氫化合物及化學品，可作為燃料或製造業的原材料。這個創新項目將原本被視為污染物的物質創造商業價值。尤其與傳統航空燃料相比，該公司生產的可持續航空燃料能減低達90%的碳排放量，是各類現有可持續航空燃料中在削減碳排放方面最具成效的選項之一。



## 專題3

## 合力推進亞洲新興經濟體通過創新科技發展綠色及科技賦能基礎設施

鑑於創新和科技對亞洲新興經濟體的能源轉型與基建發展具有重要作用，金管局與亞洲基礎設施投資銀行（亞投行）於2025年6月簽署戰略合作夥伴協議，投資於一系列專注於區內投資項目的風險投資基金。這項戰略合作夥伴關係旨在發揮示範作用，鼓勵投資者將亞洲新興市場的風險投資規模化。

這項合作亦深化了金管局與亞投行的關係，並鞏固香港作為亞洲領先創新科技中心與綠色金融中心的地位。

## 負責任投資

### 專題4

### 構建生態圈

綠色及可持續金融生態圈是未來全球可持續發展的基石。金管局積極與理念相近的投資者及夥伴合作，推動負責任投資及提升業界能力。

#### 金管局ESG工作坊

我們在2025年成功舉辦第七屆年度ESG工作坊，這是工作坊首次作為「香港綠色周」其中一部分的形式舉行，匯聚來自外匯基金投資辦公室及其夥伴約90多位專業投資人員。公開市場及私募市場資產管理人聚首，參與對話環節及專題討論，課題包括負責任投資方面的當前發展、挑戰與機遇。

#### 與國際夥伴合作

在國際層面，金管局於2025年繼續在推動業界的ESG投資標準及作業手法方面扮演領導角色：

- ◊ 在央行與監管機構綠色金融網絡(NGFS)上，我們與歐洲中央銀行擔任「央行淨零排放」工作組轄下有關中央銀行轉型規劃的小組的聯席主席，任期由2024年至2026年。
- ◊ 我們繼續積極參與主要業界論壇並接受媒體訪問，分享在負責任投資方面的經驗，以及推動採用可持續投資作業手法。



外匯基金投資辦公室行政總裁李達志先生在2025年金管局ESG工作坊上發表演辭



外匯基金投資辦公室時任首席策略官張亮先生在一个可持續投資國際研討會上發言

## 評估資產組合應對氣候風險的韌性

金管局利用外聘顧問開發的情景(見圖示7)來評估外匯基金「投資組合」面對不同氣候變化情況的潛在風險與機會的韌性。金管局《二零二四年可持續發展報告》列載的分析仍然適用，我們會繼續監察不斷演變的形勢，並按需要優化我們的評估。



掃描二維碼查閱《二零二四年可持續發展報告》  
列載的氣候情景分析



圖示7

### 應用不同情景分析氣候風險



## 提升內部能力

發展內部能力對繼續推進負責任投資而言至關重要。員工會修讀可持續發展的相關課程及考取相關資格，同時金管局亦積極參與PRI及NGFS等權威國際組織、其他中央銀行與投資夥伴舉辦的研討會。這些活動讓我們與業內專家及國際投資者加強聯繫，了解ESG的最新發展，以及交流有關落實ESG的意見及最佳作業手法。

為促進內部知識交流，外匯基金投資辦公室轄下ESG委員會每次會議的常設議程包括討論ESG消息及市場環境(見上文第27頁的「管治」部分)。此外，金管局亦經常舉辦可持續發展及綠色金融相關課題的內部培訓課程，讓員工具備所需知識。

## 負責任投資

### 風險管理

#### 在信貸分析中融入ESG因素

氣候風險管理是金管局所有資產類別的投資程序中不可或缺的部分。自2017年起，我們已將ESG因素包含在外匯基金定息資產組合的信貸分析模型中，並持續評估資產組合的ESG狀況。在2023年，我們優化模型，加入前瞻性氣候指標，加強關注定息債券發行人的氣候相關承諾與轉型計劃（圖示8）。

#### 促進主動行使資產擁有權

金管局相信透過督導與持續溝通，有助提升投資項目的長期可持續價值。外聘投資經理肩負重任，代表我們主動履行資產擁有權的責任及行使股東權利，因此我們非常重視外聘投資經理的ESG作業手法及督導方法。金管局在甄選、聘任及監察外聘投資經理時皆會考慮ESG因素，以秉持其淨零承諾。

我們在2024年推出首版「金管局ESG期望」文件；該文件圍繞五大支柱編排，概述我們期望的ESG作業手法，供交易夥伴與服務供應商參考及遵循（見圖示9）。

圖示8 信貸風險分析中考慮的因素



圖示9 「金管局ESG期望」的五大支柱



## 負責任投資

與此同時，我們明白並非所有期望都能適用於我們的多元化資產組合中的每項投資與每個交易夥伴，因此我們以務實方法將「金管局ESG期望」應用在投資上的甄選、聘任及監察過程。我們將定期檢討「金管局ESG期望」，以納入最新的國際標準及最佳作業手法，從而鞏固其持續推進融入ESG因素的承諾。

為支持實體經濟轉型，我們正根據「金管局ESG期望」所勾勒的原則，建立專有的系統化框架，以深化我們與外聘投資經理就管理我們的資產組合的氣候韌性與轉型潛力進行的溝通聯繫。



掃描二維碼查閱

金管局ESG期望(英文版)

### 促進私募市場投資的透明度

我們將檢視專責合夥人的ESG政策及具體措施納為長期增長組合投資盡職審查的必要環節。我們使用金管局的ESG盡職審查問卷<sup>5</sup>進行評估。房地產投資方面，我們亦會審視有關物業是否已取得相關綠色認證。

我們持續將融入ESG因素的條款併入法律文件，並要求專責合夥人匯報ESG資料，包括相關投資項目的氣候風險評估及碳排放等主要指標，以便我們監察風險，以及促進私募市場的數據透明度。為應對ESG數據的可用性及標準化等挑戰，我們鼓勵專責合夥人

向我們作出ESG匯報時使用「ESG數據融合計劃」(ESG Data Convergence Initiative)<sup>6</sup>等開發的業界範本。

### 目標及指標

#### 以淨零排放為目標

金管局已訂立外匯基金的「投資組合」於2050年或之前達至淨零排放的目標，作為金管局負責任投資旅程的重要里程碑。

為表明金管局堅定履行此承諾，作為其「行動計劃」的一部分，我們宣布會致力在2030年或之前將外匯基金股票組合的加權平均碳密度(WACI)<sup>7</sup>由2017年水平減低67%。這個中期目標是以政府間氣候變化專門委員會(Intergovernmental Panel on Climate Change)的最新科學研究為依據，並經外聘顧問審視。

然而，對於其他資產類別，由於數據可用性方面受限及缺乏可靠的淨零路徑，設立中期目標仍然存在挑戰。我們會密切留意市場作業手法，監察相關資產的減碳進度。

### 量度碳排放

量度碳排放有助我們了解資產組合的氣候風險狀況、監察減碳進度，以及識別碳密集的範圍以採取進一步行動。

我們按照業內慣例，監察外匯基金資產組合的WACI，以每百萬美元收入所產生的tCO<sub>2</sub>e<sup>8</sup>表示。由於目前範圍三排放<sup>9</sup>的數據可用性低及欠缺一致的計算方法，因此並未將範圍三排放計算在內。

<sup>5</sup> 該問卷以PRI及Institutional Limited Partners Association (《有限合夥人私募股權負責任投資盡職調查問卷》) 制定的業界標準為基礎，加入金管局自行擬備的問題。

<sup>6</sup> 「ESG數據融合計劃」是一個專責合夥人與有限合夥人發起的倡議，目的是提升收集ESG數據的效率，並推進私募市場統一選用有意義的ESG指標。

<sup>7</sup> WACI是氣候相關財務資訊披露工作小組及NGFS建議的一項指標，是根據相對相關投資總收入的範圍一及範圍二排放，並以相關投資於資產組合內的相對規模加權，以量度資產組合的碳風險承擔。範圍一排放指來自公司擁有或控制的源頭的直接排放。範圍二排放指來自公司消耗所購買的電力、蒸氣、供暖或製冷而產生的間接排放。

<sup>8</sup> tCO<sub>2</sub>e指噸二氧化碳當量。

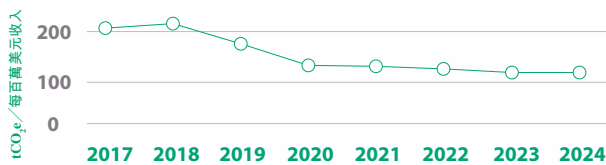
<sup>9</sup> 範圍三排放指因公司的活動而產生的所有其他間接排放。

## 負責任投資

我們優先監察股票組合的碳排放，原因是這個資產類別的量度及披露方法較為可靠。此舉亦符合氣候情景分析結果，有關結果顯示股票較外匯基金的其他資產類別更容易受到氣候風險影響。

圖1根據外聘數據供應商開發的方法及工具編製而成，顯示了在2017至2024年間外匯基金股票組合的WACI。若相關獲投資公司沒有披露有關數據，該數據供應商會運用其專有模型以估算有關公司的碳排放量。公開披露及由估算得出的數據合共已涵蓋2024年外匯基金被評估的資產組合中98%以上的資產價值。

圖1 外匯基金股票組合的WACI



資料來源：MSCI<sup>®</sup>及金管局計算所得

註a. 請參閱金管局網站所載「使用資料注意事項」(<https://www.hkma.gov.hk/chi/key-functions/reserves-management/responsible-investment/climate-risk>)。

股票組合在2024年底的WACI為每百萬美元收入110 tCO<sub>2</sub>e，整體較2017年水平減少50%。有關數字低於相關市場投資基準，顯示外匯基金股票組合對高含碳量資產的風險承擔較整體市場低。

然而，邁向淨零排放的路徑並非線性，外匯基金資產組合的減碳進程亦會因為碳排放量以外的其他因素牽引而出現短期波動，包括為應對市場發展而作出的資產分配及投資策略的轉變，以及相關資產估值的波動等。

## 聚焦長期轉型

雖然WACI是評估投資組合碳風險的一個主要指標，但它須依賴獲投資公司的訊息披露，本質上屬回顧式數據，並未考慮公司未來低碳轉型的潛力。

值得注意的是，金管局的淨零排放策略並非依賴排除高排放量企業，而是力求通過與有關公司溝通和提供促進減碳的融資方案，以支持整體經濟轉型。因此，在達至長遠的正面氣候成果前可能會令WACI出現短期上升的情況。過度依賴此單一指標可能會變得短視，反而不利於達至整體經濟轉型的長期目標。

為補充有關分析，我們一直監察多項前瞻性指標。透過該等指標，我們留意到外匯基金所投資的大部分公司都已設定氣候相關目標，同時越來越多公司正在向淨零路徑邁進。

隨着國際披露標準及相互合作持續發展，我們會繼續密切留意有關發展，識別適合的指標以改進對氣候風險承擔的監察及匯報。

# 可持續發展的 金管局



金管局致力成為負責任及可持續發展的機構。這項承諾的其中一個重點，是機構營運在2030年或之前實現淨零排放的目標。除推動環境可持續發展外，我們亦承諾促進員工培訓與身心健康，並努力推動普及金融，以及增進市民的金融知識。

## 可持續發展的金管局

### 金管局就機構可持續發展採取的方針

#### 管治

綠色及可持續發展督導委員會(督導委員會)<sup>1</sup>由金管局總裁擔任主席，是各項機構可持續發展措施的主要決策單位。

在部門層面，助理總裁(機構拓展及營運)就實施可持續發展措施提供指引，並定期向督導委員會匯報。行政組則作為執行、傳達及匯報機構可持續發展措施的協調人與中央樞紐。

由不同營運部門員工組成的綠色辦公室專題小組及義工服務小組，負責提供另一層支援；前者是就如何締造綠色工作環境集思廣益提出建議的平台，後者旨在培養員工參與義工活動的文化。

#### 金管局關懷社會獲得嘉許

為表揚金管局致力關心環境、員工及整體社會，香港社會服務聯會自2006年起至2025年連續19年向金管局頒發「15年+同心展關懷」標誌。此外，金管局在香港社會服務聯會的2024/25年度「商界展關懷」計劃中獲得「表現高於平均水平」嘉許標誌。



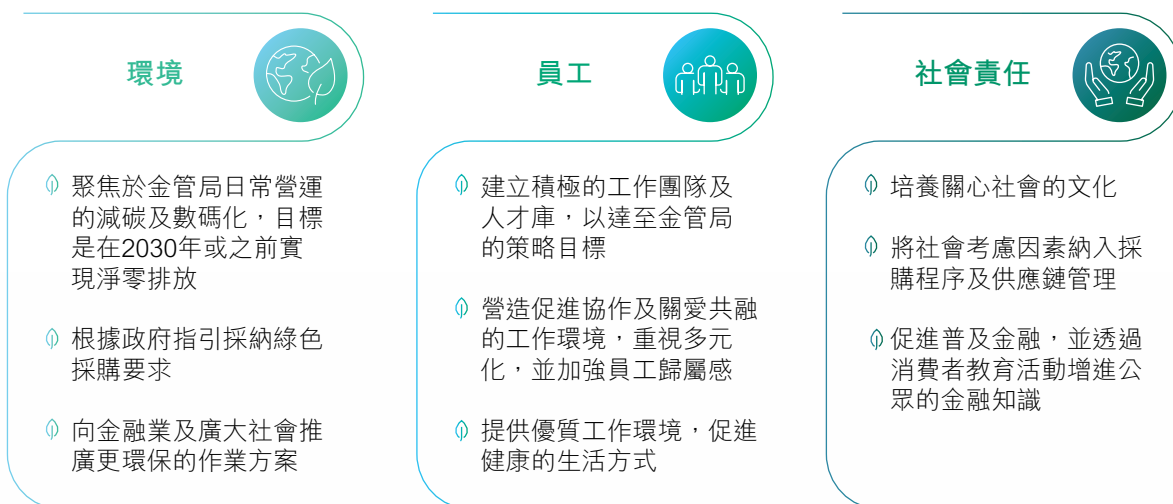
<sup>1</sup> 參閱「可持續發展的管治」一章。

## 可持續發展的金管局

## 策略

我們的可持續發展策略由環境、員工及社會責任三大支柱組成。

## 三大支柱



我們致力在2030年或之前將機構營運達至淨零排放。為實現這個目標，我們的重點是負責任地管理日常營運對環境的影響，聚焦於節能方案以減低碳排放量、建立數碼化的工作環境以提高效率，以及在機構內培養可持續發展文化。

在2025年，我們進行了一項內部影響重要性評估，以協助制定可持續工作的優次。評估顯示對金管局達致可持續發展的四個最重要領域是管治架構、員工身心健康與溝通聯繫、能源管理及廢棄物管理。有關結果肯定我們的匯報方針，亦反映我們的機構策略與可持續發展目標維持一致。

本章其餘部分詳述金管局的可持續發展策略。

## 可持續發展的金管局

### 風險管理

金管局的風險委員會<sup>2</sup>由金管局總裁擔任主席，負責監察及審視金管局在日常營運所要面對包括由氣候變化引起的潛在風險與威脅。

我們識別出不同的氣候相關風險，並已經審視其對營運帶來的實際與潛在影響。

實體風險		
風險	說明與影響	時間範圍
即時風險	更多惡劣天氣事件（例如颱風、水浸、暴雨）及由此引致的能源與食水供應短缺，都可對金管局辦事處的維修保養構成風險，亦會妨礙員工出行及影響機構的運作能力，導致信譽受損及直接成本。即時風險亦可能影響金管局的貨品與服務供應商。	短至中期
長期風險	氣候持續變化（例如平均溫度及降雨模式的變化、海平線上升）有可能影響金管局的營運支出，例如平均溫度上升會增加辦公室的製冷需求，令夏天的耗電量上升。	長期

轉型風險		
風險	說明與影響	時間範圍
政策及法律風險	各地政府有可能就環境合規推出規例與政策措施，引致能源價格及減排成本波動。這種情況有可能影響金管局的能源使用及員工的公務訪問計劃。這些風險亦會影響我們的貨品及服務供應商。	短至中期

短期：當前至五年

中期：五至十年

長期：十年以上

為確保持續運作及作好緊急應變準備，我們的辦事處設計融入多項措施，以緩減潛在實體危害、火災及氣候變化可能引致的其他具破壞力事件。此外，我們定期更新應變計劃，並定期舉行演習，確保員工隨時作好準備執行應變措施。

我們在2025年進行了情景分析，以能更充分了解實體及轉型風險會如何影響我們的氣候策略、辦事處及運作。我們根據未來實體氣候參數及相關轉型條件考慮了多個情景的不同變化。有關分析再次確認我們的氣候韌性，並有助我們制定風險管理計劃。

<sup>2</sup> 風險委員會的職權範圍載於《二零二五年年報》之「機構職能」一章。

## 可持續發展的金管局

### 指標及目標

金管局的淨零氣候目標是經參考「科學基礎減量目標倡議」方法制定。

我們採用《溫室氣體核算體系》<sup>3</sup>計量及匯報機構排放量。範圍一排放指來自我們的汽油車的直接排放。鑑於營運性質，金管局的主要溫室氣體排放是因消耗化石燃料產生電力而造成的範圍二間接溫室氣體排放。我們利用混合方法，將平均數據法及支出法與行業平均排放數據或特定供應商數據（如有）相結合，以估計來自所購貨品（包括資本產品）及服務的範圍三主要排放。其他相關範圍三排放包括運往堆填區的廢棄物及員工的公務航空差旅和通勤。在2025年，我們透過與供應商溝通，成功從若干主要供應商得到實際溫室氣體排放數據，以計算我們的供應鏈排放。此舉讓我們能作出較為準確的估計，部分相關估計排放數字因而略為下降。有關2024年及2025年的詳細計算結果，載於第47頁的「表現摘要」。

金管局所披露的表現數據<sup>4</sup>經由香港品質保證局獨立核證。該局核證範圍與基準，載於本報告末隨附的「核證聲明」。

<sup>3</sup> 指世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會發出的《溫室氣體核算體系企業核算與報告準則》。

<sup>4</sup> 除非另有註明，所披露的環境數據僅涵蓋金管局香港辦事處的營運。由於金管局紐約辦事處涉及的碳足跡相對較小，本報告未有計及。由政府透過外匯基金擁有的兩間獨立運作公司，即香港按揭證券有限公司（全資擁有）及香港印鈔有限公司（持有55%股權）的排放量另行獨立披露。

## 可持續發展的金管局

### 環境

#### 保持綠色工作間

我們在2025年繼續多管齊下管理我們的日常營運對環境的影響。



綠色出行



節能機遇



數碼化



廢棄物管理及回收



環保採購



可持續發展文化

首先，我們全力支持轉用電動汽車，並正將我們的汽油車置換為電動汽車。為減少航空差旅碳排放，我們鼓勵員工仔細規劃行程。在機構層面，我們自2023年起購買可持續航空燃料，減少約10%的年度航空差旅碳排放。此外，我們透過「黃金標準」<sup>5</sup>認證的碳抵銷計劃來抵銷剩餘的航空差旅碳排放；該計劃旨在減低碳排放及改善鄉郊地區的社區健康。

其次，我們的辦公室設計充分利用天然光，又在辦公室內加入多項節能裝置，包括活動與日光感應照明設備，以及發光二極管(LED)照明設備。透過採用節能的硬件、優化氣流佈局、實施前瞻性容量規劃，以及實時監測，我們進一步提升了各個獲「綠建環評」認證的數據中心的能源使用效率(Power Usage

Effectiveness，簡稱PUE)。在2025年，透過空調系統升級和伺服器與儲存裝置整合，使數據中心的硬件設備佔用空間減少8.4%。年內，我們亦邀請兩間本地電力公司對我們的辦公室耗能情況進行審計，以及進一步識別提升能源效益的方法。

第三，我們繼續推動數碼工作間，以加強內部的虛擬協作，配合精簡工作流程，有效減少用紙量。

作為廢棄物管理的一部分，我們參與了多項政府的環保約章，承諾減少辦公室及不同活動所產生的廢棄物。我們一直進行廢棄物審計，以記錄廢棄物處理量，以及改進回收設施以提高回收率。



我們承諾加強玻璃容器回收、減少廚餘及拒用鎢絲燈泡

<sup>5</sup> 「全球目標黃金標準」(Gold Standard for Global Goals)是一套加快全球邁向氣候安全與可持續發展步伐的全面標準。

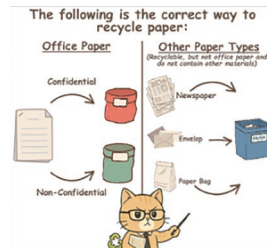
## 可持續發展的金管局

我們在2025年更新了採購程序，向員工提供指引，說明應優先購買綠色貨品及服務，以及選用設有穩定的環境、社會及管治措施的供應商。



每半年刊發一次的《S-Connect》為員工提供有關金管局可持續發展措施的最新资讯

此外，我們透過不同措施及定期與員工溝通，達致提高環保意識，培養環保文化的目的。這些措施包括通訊、綠色活動、升級再造工作坊，以及講座和參觀回收設施等學習活動。



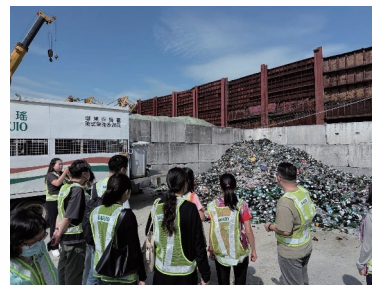
紙張回收電子提示



一位綠色建築專家闡釋認證準則，以及有關評級對獲取綠色融資的作用



認識香港如何處理電子廢物



了解玻璃容器循環再造



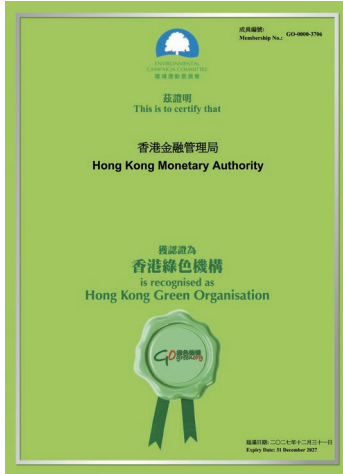
橙皮經升級再造，成為美味小吃



支持「輕·型」上班日

## 可持續發展的金管局

我們一直堅守對環保的承諾，因而獲認可為「香港綠色機構」，更在「香港綠色機構認證」<sup>6</sup>下獲授「減廢證書－卓越級別」及「節能證書－良好級別」。



我們在環保及可持續發展方面的努力在「香港綠色機構認證」下獲得認可

<sup>6</sup> 「香港綠色機構認證」由環境運動委員會聯同環境及生態局及九個業界組織與環保諮詢組織合辦。

## 可持續發展的金管局

## 表現摘要

指標	單位	2025年	2024年
<b>能源管理</b>			
總耗能量	兆瓦時	5,940.67 <sup>8</sup>	5,891.69
耗能密度 <sup>7</sup>	每人兆瓦時	2.90	2.93
<b>排放量<sup>9</sup></b>			
直接溫室氣體排放量(範圍一) <sup>10</sup>	tCO <sub>2</sub> e	14.14	18.12
間接溫室氣體排放量(範圍二 – 市場基準) <sup>11</sup>	tCO <sub>2</sub> e	3,010.87	3,255.48
溫室氣體排放密度(範圍一及二)	每人tCO <sub>2</sub> e	1.48	1.63
間接溫室氣體排放量(範圍三) <sup>12</sup>			
類別1 – 所購貨品及服務 <sup>13</sup>	tCO <sub>2</sub> e	3,964.48 <sup>14</sup>	4,104.69 <sup>14</sup>
類別2 – 資本產品	tCO <sub>2</sub> e	386.93 <sup>15</sup>	2,172.16
類別3 – 燃料及能源相關活動 <sup>16</sup>	tCO <sub>2</sub> e	104.04	115.98
類別5 – 營運產生的廢棄物 <sup>17</sup>	tCO <sub>2</sub> e	49.56	53.90
類別6 – 航空差旅 <sup>18</sup>	tCO <sub>2</sub> e	不適用	不適用
類別7 – 員工通勤 <sup>19</sup>	tCO <sub>2</sub> e	686.73	701.37
溫室氣體總排放量(範圍一、二及三)	tCO <sub>2</sub> e	8,216.75	10,421.69
溫室氣體總排放(範圍一、二及三)密度	每人tCO <sub>2</sub> e	4.01	5.19
<b>用紙量</b>			
辦公室總用紙量	公噸	24.76	24.87
辦公室用紙密度	每人公斤	12.10	12.39
<b>廢棄物管理</b>			
運往堆填區的非有害廢棄物	公噸	81.08	88.01
運往堆填區的廢棄物密度	每人公斤	39.61	43.83
回收循環再用廢棄物			
紙張	公噸	34.00	31.70
廚餘	公噸	10.08	8.40
塑膠	公斤	1,108.85	683.54
金屬	公斤	255.28	176.23

<sup>7</sup> 所有表現指標的密度計算以辦公室內的員工及承包商數目為基礎。

<sup>8</sup> 2025年的耗能量較多，主要是由於金管局在營運過程中採用更多科技(包括人工智能工具)及增加辦公空間以滿足營運需要，令耗電量上升。

<sup>9</sup> 計算以《溫室氣體核算體系》方法為基礎。

<sup>10</sup> 範圍一直接排放涵蓋二氧化碳、甲烷及一氧化二氮。在金管局的運作中，氫氟碳化物的排放相當微量，而全氟化碳、六氟化硫及三氟化氮並不適用。

<sup>11</sup> 範圍二間接排放按市場基準計算。排放系數則適用於每個相關年度，並參考香港電力公司所公布的資料釐定。

<sup>12</sup> 數據關乎《溫室氣體核算體系》所載15個類別的範圍三主要排放。金管局融資排放資料載於「負責任投資」一章。

<sup>13</sup> 主要範圍三類別1溫室氣體排放量按混合法評估，即將平均數據法及支出法，與行業平均排放數據或特定供應商數據(如有)相結合。評估主要涵蓋採購程序下的招標合約，而我們在2025年修訂了若干採購服務的公開招標的門檻。估計有關修訂令範圍三類別1的溫室氣體排放量減少1.3%。

<sup>14</sup> 金管局自2025年起採用更準確的方法收集供應商特定碳排放數據。作為比較參考，如就2024年採用相同方法，排放量將為2,735.70 tCO<sub>2</sub>e。按年上升主要是因為金融市場基建及科技方面的開支增加。

<sup>15</sup> 2025年此類別排放量較低，主要是因為有關搬遷辦公室及更換伺服器硬件和軟件的開支較上年度少。

<sup>16</sup> 範圍三類別3溫室氣體排放量是根據香港電力公司報告的輸配電損失率(%)計算。

<sup>17</sup> 範圍三類別5溫室氣體排放量關乎按廢棄物類型方法計算的辦公室產生固體廢棄物。

<sup>18</sup> 金管局自2023起透過購買可持續航空燃料及參與碳抵銷計劃，已抵銷所有範圍三類別6航空差旅溫室氣體排放。

<sup>19</sup> 範圍三類別7溫室氣體排放量是按照辦公室內的員工及承包商數目，並使用基於距離的方法進行評估。

## 可持續發展的金管局

### 加快低碳轉型

作為香港的中央銀行機構，金管局視自己為促成變革的重要一員，因此致力帶領加快低碳轉型，推動金融業及整體社會採取可持續發展的作業手法。

#### 加強銀行以電子方式提交資料

繼2023年成功推出「共用資料提交平台」—方便銀行向金管局提交監管報告的電子平台，我們在2025年擴大平台的涵蓋範圍，拓展至銀行業申報表及調查以外的業務範疇。此外，平台亦引入電子簽署方案，省卻打印、掃描及人手派送實體文件的需要，進一步提升銀行提交監管資料的效率。

#### 推廣電子支付及利是

金管局透過推廣使用快速支付系統「轉數快」及儲值支付工具，鼓勵市民更多採用電子支付代替現金及實體支票。有關「轉數快」及儲值支付工具的更多資料，載於《二零二五年年報》之「香港的國際金融中心地位」一章。

近年，我們亦積極推廣派發電子利是，旨在減少市民使用實體利是封及鈔票。在2026年農曆新年前，我們透過不同的社交媒體進行推廣，以及各大型銀行與電子錢包營運商的宣傳活動，進一步鼓勵市民派發電子利是。



金管局在社交媒體推廣電子利是和「迎新鈔」

#### 鼓勵使用迎新鈔

金管局繼續鼓勵市民使用「迎新鈔」(雖舊仍簇新的鈔票)封利是。「迎新鈔」能減低印製新鈔的需要，有助減輕對環境的影響。發鈔銀行的回饋顯示越來越多市民樂意選用「迎新鈔」。

#### 硬幣循環再用

硬幣收集計劃是金管局推動硬幣循環再用的重要一環。兩輛收銀車輪流為全港18區提供硬幣收集服務，費用全免。市民可選擇將硬幣兌換成鈔票、用作增值至儲值支付工具(例如八達通卡或電子錢包)帳戶，或捐予公益金作善款。經該計劃收集所得的硬幣會回流市面滿足市民需求，從而提高硬幣流通的效率，減少鑄幣需要。

服務人次 > 140萬  
收集硬幣 > 10億枚，總面值超過 17億港元  
在2025年，84% 的使用者選擇將所持的部分或全部幣值用作增值至儲值支付工具帳戶



## 可持續發展的金管局

### 員工

作為負責任及關顧員工的僱主，金管局持續投入資源提升員工的身心健康、促進多元共融文化，並優化人力資源政策。

#### 維持健康工作間

金管局辦公室採取開放式布局，增加可用空間和效益。另又採取多項措施改善員工健康和效率，包括可調校高度的辦公桌、人體工學椅及護眼顯示器，並時刻保持辦公室清潔。

辦公室內亦設有多個共同空間方便小組討論。我們亦盡可能採用靈活辦公室概念，引入彈性座位安排及獨立工作間，以配合不同的工作模式。我們亦設有隔音虛擬會議間。

此外，我們設有哺乳室供產後女同事使用，以配合母乳餵哺友善工作間措施。

#### 促進員工身心健康及發展

金管局在2025年繼續實施一系列措施，提升員工身心健康及福祉，包括引入育兒假作為家庭友善措施。

#### 2026年1月1日人力資源主要統計資料

圖1 員工性別比例



我們亦舉辦有益員工身心的工作坊，員工及其直系親屬亦可使用由金管局資助的專業及保密的輔導服務。

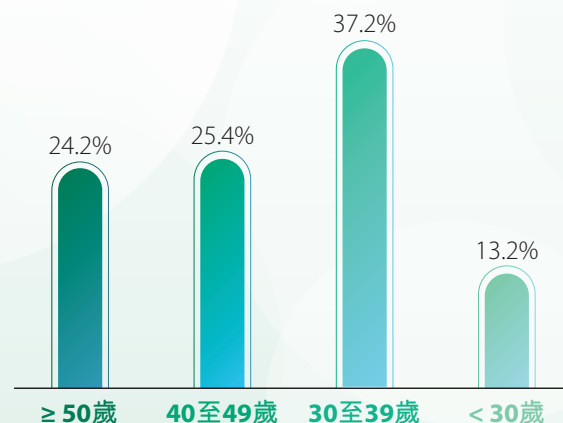
在員工專業及事業發展方面，我們繼續加強各層級的人才儲備，包括舉辦領導才能及見習生計劃。同時，我們針對員工的發展需要，為員工開設涵蓋橫向及縱向技能的全面學習課程。在2025年，金管局各級員工參加多個課程，平均每名員工接受4.1日次培訓。

#### 秉持公平及多元組成

金管局深信所有員工均應在沒有歧視、騷擾、中傷或傷害的環境下工作。金管局的平等機會政策適用於招聘廣告、招聘程序、僱用條款及條件、表現評核、晉升、調職、培訓、辭退、申訴程序及一般行為等方面。

我們的工作團隊的男女比例均衡，並涵蓋不同年齡層（圖1及2）。截至2026年1月，助理總裁或以上級別的女性員工比例為19%。

圖2 員工年齡



平均年齡：41歲

## 可持續發展的金管局

### 加強溝通與對話

金管局非常重視機構內部的有效溝通。金管局設有兩個由不同部門及職級的員工代表組成的員工諮詢委員會，以促進員工與管理層之間定期、開放且具成效的對話。金管局員工諮詢委員會就政策事項及共同關心的課題諮詢員工，而金管局員工公積金計劃諮詢委員會集中於退休基金事項。此外，總裁與三位副總裁定期舉行管理層簡報會，與全體員工溝通，並介紹最新的策略性工作重點，以及即將推行的計劃與措施。

此外，員工可透過意見箱提出意見及建議。金管局定期進行調查，收集個別員工對在金管局工作及發展事業的意見。

員工亦有機會增加相互之間的交流聯繫和建立人際網絡，包括參加分享活動、周五休閒室和節日聚會。員工亦可參與跨機構錦標賽及其他競賽，培養團隊精神。



2025年籃球監管杯賽事



龍舟比賽



2025年監管機構乒乓球友誼賽



靜觀認知治療工作坊



頤鉢音頻療愈工作坊

## 可持續發展的金管局

### 社會責任

金管局與本地社區緊密連繫，致力履行機構社會責任，包括舉辦員工義工活動、慈善捐款及社區夥伴合作。我們亦與金融業及其他金融監管機構合力提升市民金融知識、促進普及金融，以及加強消費者保障。

### 服務社區

我們鼓勵員工與其家屬參與社會服務、支持籌款活動，以及向弱勢社羣作出捐獻。由不同部門成員組成的義工服務小組聯同行政組負責規劃各類義工活動。在2025年，共有465位金管局現任和前員工以及其家屬參與不同的社區活動，服務總時數為1,342小時。



我們的義工服務得到認可，在民政及青年事務局及義務工作發展局舉辦的「香港義工獎2025」中獲非商業機構類別「優異獎」

### 活動剪輯

#### 藝無疆界

在3月，20多名員工參與藝術博覽會的義工活動。他們的職責包括在展覽前收集藝術家的作品、在現場帶領導賞團，以及協助指導工作坊的參與者進行藝術創作。這次義工活動不僅讓義工們有機會體驗藝術，還促進了藝術與社區的緊密聯繫。



導賞團

#### 一名義工導賞員的分享

這次義工服務機會提升了我對藝術的鑑賞能力，帶來豐富的學習體驗。雖然我事前要花時間閱讀藝術歷史和技巧來預備，但這真是愉快的體驗，讓我個人也得到成長。

## 可持續發展的金管局

### 夏日樂同行：同服務、同學習、同分享

我們在2025年夏天舉辦了一連串的家庭義工活動，讓員工與他們2至15歲的子女一同參與。此外，義工亦可帶同他們的寵物犬參與遺棄動物籌款活動。



「毛孩」賣旗日



為自閉症兒童舉辦生日會



蒙眼烹飪挑戰



為有需要人士預備食物



與長者一起烘焙



學習植物印染藝術，為長者製作精美環保袋

### 一位參與者的分享

我十分支持小朋友做義工。透過義工服務，我的子女能夠認識到不同的層面和生活的處境，培養他們的同理心，以及更了解弱勢社群的生活狀況。

## 可持續發展的金管局

## 衣物捐贈

我們在9月參與了救世軍為「童惠未來基金」舉辦的募捐活動，這項活動旨在協助弱勢兒童和家庭。我們合共收集了20多箱質素良好的二手物品，包括衣物、手袋及圍巾等，作慈善義賣。



為改善弱勢兒童生活條件而捐贈物品  
作慈善義賣



捐助者表達對善舉的支持

## 與社企合作

金管局致力促進社會共融，將社企納入我們的供應商名單。於2025年，我們委託多間社企提供貨品及服務，包括舉辦升級再造工作坊、管理臨時小食站及提供餐飲服務。

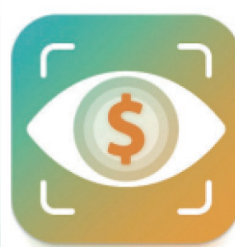
## 關顧特定社群

金管局一向積極採取合適措施，應對特定社群的需要。

## 香港鈔票引入無障礙特徵

金管局致力協助視障人士辨別各種面額的香港鈔票，鈔票上加入無障礙特徵，包括點字、手感線及凹凸銀碼。金管局亦贊助香港盲人輔導會開發一款手機掃描應用程式，並與三間發鈔銀行贊助製作量鈔器，讓視障人士分別透過掃描鈔票影像及量度鈔票長度，辨別鈔票的面額。

## 免費工具有助視障人士分辨鈔票面額



「讀鈔易」手機應用程式



量鈔器

## 可持續發展的金管局

### 維持全面的網上資訊

金管局網站設有清晰導航，方便市民搜尋有關金管局工作及規例等的最新資訊。網站亦在「智醒消費者」部分特設「其他語言資料」專頁，以香港常用的多種語言提供銀行服務的資訊<sup>20</sup>。此外，我們致力使網站與網上刊物盡可能符合萬維網聯盟《無障礙網頁內容指引》2.0 AA級別標準，方便有特殊需要人士瀏覽網站所載資料。

### 提升市民防範金融詐騙的意識及加強保障銀行客戶

打擊金融詐騙是金管局的工作重點之一。我們在2025年推出新的防騙措施，旨在提升公眾的防騙意識及加強保障銀行客戶。

#### 跨媒體宣傳教育活動——揪LINK中「蕉」

在2025年，我們以代表騙徒的卡通人物「噏啗蕉」，推出了一系列的防騙宣傳教育活動來提高公眾防範可疑連結的意識。「噏啗蕉」的外表善良可愛，但一旦奸計得逞便會露出獠牙面目，竊取錢財。我們不但於電視、電台、戲院、手機應用程式、社交媒體平台、港鐵月台數碼顯示屏、專線小巴車身推出跨媒體宣傳，還在「香港書展」設置攤位、於萬聖節進行快閃活動，以及在鬧市的郵箱上放置「噏啗蕉」立體雕塑來深入人群，從而吸引更多市民的關注，提醒大家慎防點擊可疑連結。



防騙活動以「噏啗蕉」為主角，提醒市民慎防揪Link中「蕉」

<sup>20</sup>

有關語言包括印尼語、印度語、尼泊爾語、旁遮普語、他加祿語、泰語、烏爾都語及越南語。

## 可持續發展的金管局

### 教育活動——「防騙三式」

我們推出以「保持冷靜、乜都唔畀、核實求助」作為口訣的「防騙三式」教育宣傳活動，向公眾推廣簡單實用的防騙方法，又與銀行及其他夥伴，包括醫院管理局及提供長者服務的非政府組織合作，透過它們的網絡傳遞教育資料及防騙訊息。



宣傳短片《粵語長「騙」》展示「防騙三式」

### 社交媒體宣傳教育活動

在社交媒體層面，我們於2025年推出有關傀儡戶口的社交媒體宣傳教育活動，呼籲市民切勿借或賣銀行戶口給其他人。我們亦透過金管局的社交媒體平台積極發放有關常見詐騙手法的資訊（包括釣魚連結、深度偽造技術及偽冒來電），以及實用防騙措施。我們加強與香港警務處（警務處）等主要夥伴的合作，共同創作內容，並互相在自己的社交媒體平台上分享，讓更多市民接收到防騙訊息，帶來更大成效。



透過「傀儡戶口」社交媒體宣傳教育活動，呼籲市民切勿借出或售賣其銀行戶口予他人



社交媒體帖文提醒市民慎防各種金融騙案

## 可持續發展的金管局

### 精明長者防騙大使計劃

我們在6月聯同香港銀行公會（銀行公會）推出「精明長者防騙大使計劃」，加強長者的防騙意識。該計劃包括37次長者中心探訪及教育宣傳講座，共有超過3,200名長者及其他參加者獲得了實用的防騙貼士，並受鼓勵成為防騙大使，向家人親友傳遞防騙訊息。



副總裁阮國恒先生（前排右五）及助理總裁（銀行操守）區毓麟先生（前排左五）出席「精明長者防騙大使計劃」啟動禮

## 可持續發展的金管局

### 支持警務處與銀行業推出的措施

除了推出其本身的防騙宣傳教育活動外，年內金管局亦大力支持警務處與銀行業主導的防騙宣傳教育活動。



(左圖) 副總裁阮國恒先生(左) 參與銀行的防騙活動



助理總裁(銀行操守)區毓麟先生(左二)出席銀行提高防騙意識的公眾教育活動



金管局高層代表出席銀行舉辦的公眾教育活動推廣防騙訊息



金管局代表出席警務處舉辦的「減罪精英運動會」

## 可持續發展的金管局

除了上述防騙宣傳教育活動外，金管局在2025年亦推出措施加強客戶保障。有關措施包括《保障消費者防詐騙約章3.0》，作為金融監管機構、科技公司和電訊公司打擊金融詐騙的合作框架；新的防騙工具「智安存」全面推出，讓個人客戶為銀行存款多加一重保護；以及「網銀安全ABCD」，一系列專為保障客戶而設的加強電子銀行保安措施。有關這些措施及金管局的其他防騙措施的更多資料，載於《二零二五年年報》之「銀行體系穩定」一章。

### 增進市民理財知識

金管局致力推動理財教育，推出多項活動，提供相關金融及理財教育資訊，協助市民培養良好理財習慣。

我們已連續第十一年與教育局及其他相關機構舉辦以中學生為對象的「全港理財爭霸戰」，這項目已成為中學生的重點理財教育活動。在2025年，爭霸戰榮獲教育局「商校合作計劃」的「最多學生參加活動獎」，反映其影響力與日俱增，獲教育界積極參與。

爭霸戰在2025年的參與率再創新高，錄得19,801名學生參加。



「全港理財爭霸戰」已成為中學生的重點理財教育活動

我們亦透過不同的教育遊戲推廣金融知識。在2025年，我們與消費者委員會合作推出四個全新虛擬實境(VR)角色體驗遊戲，以提高學生和長者在負責任地使用信用卡及防範信用卡詐騙方面的意識。遊戲涵蓋「做個精明卡主」和「小心信用卡詐騙」兩大主題，透過提示畫面、逼真的演繹、有趣的小遊戲為玩家提供互動體驗。

推出虛擬實境(VR)角色體驗遊戲



信用卡新手包

介紹信用卡的正確使用方法，強調理性消費的重要性以及每月只清還最低還款額所引致的後果



用卡有道

強調根據個人需要調整信用卡的設定及小心查閱與核對信用卡月結單的重要性



提防釣魚連結

應對釣魚連結的風險，以及妥善保護個人資料的需要



提防電話騙案

協助參與者識別偽冒來電並作出適當應對



參與學生試玩虛擬實境(VR)角色體驗遊戲



透過虛擬實境(VR)角色體驗遊戲推廣「做個精明卡主」及「小心信用卡詐騙」的訊息

## 可持續發展的金管局

此外，我們在2025年持續推廣獲獎理財教育桌上遊戲《Smart理財321》，除了於「香港書展」的金管局攤位再度推介此遊戲，亦深入社區中心及小學舉辦試玩工作坊。同時，透過舉辦培訓工作坊，協助中學教師將此桌遊融入新設的初中「公民、經濟與社會」課程。



2025年《Smart理財321》桌遊工作坊共吸引超過3,000人參加



以綠色金融為主題的桌上遊戲榮獲本地及國際設計獎項



透過社交媒體剖析可持續發展的議題

## 促進普及金融

金管局一直積極鼓勵銀行業界提供便利的銀行服務，以及為有特別需要的客戶提供適當的措施，從而提升客戶體驗。

### 長者友善銀行服務

金管局在2025年與銀行公會緊密合作，制定《長者友善銀行服務指引》(《指引》)，以促進銀行業採納長者友善的實務做法。《指引》列載八項主要原則及多項建議良好做法，以顧及長者的銀行服務需要，當中涵蓋電子服務支援、服務便利性、實體銀行設施分布、服務透明度、消費者教育、員工培訓、客戶保障，以及溝通及長者友善設計。



《指引》的重點建議措施

## 可持續發展的金管局

### 支援大埔火警受災人士

11月大埔火災中的受災人士亟需社會各界即時提供援助。金管局聯同銀行業界全力為受災人士提供必要支援，以應對他們在銀行服務方面的需要，並為此一直與政府及其他相關持份者緊密合作。金管局與銀行公會先後在11月28日及12月4日聯合宣布推出合共11項措施，為受災人士提供即時紓緩及持續支援。金管局與銀行業界會繼續以體恤的態度和靈活的安排，適時評估是否需要提供進一步支援。

#### 於11月28日公布的措施

1. 開設24小時電話專線及加強發放資訊
2. 為受災居民提供預先批核的六個月還款寬限期
3. 延長大埔區銀行分行服務時間及增派人手
4. 優先處理受災居民銀行戶口操作和補辦文件
5. 彈性協助受災居民提取流動資金
6. 協助受災居民就透過銀行購買的保單提出索賠申請

#### 於12月4日公布的措施

7. 加快處理死難者的銀行帳戶和保險箱事宜
8. 為受災居民、建造業工人、清潔工和保安員及其親屬提供信貸支援
9. 靈活協助受災居民兌換殘損的鈔票和硬幣
10. 豁免與政府「大埔宏福苑援助基金」的銀行帳戶往來的手續費
11. 繼續延長大埔區銀行分行的服務時間

#### 其他措施

提供保險箱服務，並豁免首年租金

香港的個人信貸資料服務機構可應要求提供免費信貸報告

此外，金管局亦邀請員工捐贈物資，以及協調義工服務以協助有需要家庭，為受災人士提供即時支援。

## 可持續發展的金管局

## 擴大對企業的支持

金管局聯同香港按證保險有限公司(按證保險公司)<sup>21</sup>透過與銀行業和工商界緊密溝通，密切留意企業，特別是中小企的經營環境及融資需要，以提供適切的財務支援，協助它們應對營運挑戰。

## 推出更多措施支持中小企

金管局與銀行業在2025年4月推出針對個別行業的支持措施，協助更多中小企獲取銀行融資和升級轉型。其中，參與「中小企融資專責小組」(專責小組)的18家銀行同意彈性延長貿易融資貸款還款期(例如90或120天)，或提供其他合適的信貸安排，以協助受環球貿易摩擦影響而出現短期性資金流壓力的進出口及製造業中小企。參與專責小組的銀行亦預留4,200億港元的專項資金，以協助中小企發展和升級轉型。

自2024年3月公布各項支持中小企措施起至2025年12月底，共有**超過78,000宗**中小企個案受惠，涉及信貸額度**超過1,840億港元**

## 優化「中小企融資擔保計劃」

「中小企融資擔保計劃」由按證保險公司營運，涵蓋八成和九成信貸擔保產品，以及為應對新冠病毒疫情推出的「百分百擔保特惠貸款」(「百分百擔保特惠貸款」申請期已於2024年3月底結束)。

政府在2025年9月宣布推出「中小企融資擔保計劃」的新措施。首先，八成信貸擔保產品的申請期延長兩年至2028年3月底。其次，計劃下的總信貸保證承擔額額外增加200億港元至合共3,100億港元。最後，「還息不還本」安排再度延長一年。

截至2025年底，「中小企融資擔保計劃」合共批出**超過115,000宗**申請，涉及貸款總額**3,022億港元**

## 推行「百分百擔保貸款專項計劃」

按證保險公司於2023年推出「純電動的士百分百擔保貸款專項計劃」，以鼓勵的士車主將現有的石油氣、汽油或混能的士替換為純電動的士。推動改用純電動的士是政府發展綠色運輸的其中一項措施，有助實現香港的碳中和目標。該計劃的申請期為期5年，至2028年9月初結束。

截至2025年底，「純電動的士百分百擔保貸款專項計劃」批出**超過630宗**申請，涉及貸款**2.091億港元**

<sup>21</sup> 香港按揭證券有限公司(按揭證券公司)由政府透過外匯基金全資擁有，而按證保險公司是前者全資擁有的附屬公司。

## 可持續發展的金管局

### 發行社會責任債券

於11月，按揭證券公司在其300億美元中期債券發行計劃下成功發行總額為253億港元的多幣種公募基準債券。是次發行包括一筆20億港元30年期社會責任債券，這不僅是香港有史以來規模最大的30年期港元債券發行，亦是亞太地區首筆將所得款項用於支持按揭證券公司旗下安老按揭計劃的社會責任債券，為長者提供可持續融資和促進香港的普惠金融。

## 核證聲明



## 1. 前言

香港品質保證局(「HKQAA」、「我們」、「我們的」)受香港金融管理局(「金管局」)委託，對其於2025年可持續發展報告(「報告」)中披露的可持續發展信息進行獨立核證，涵蓋的報告期為2025年1月1日至2025年12月31日(「報告時間範圍」)。報告概述了金管局的可持續發展表現，包括其環境數據(「數據」)，2025年的總耗能量、範圍1和範圍2溫室氣體排放、用紙量、產生的非有害廢棄物(包括運往堆填區的一般廢棄物及可回收廢棄物)及由燃料及能源相關活動、營運產生的廢棄物，航空差旅及員工通勤產生的範圍3溫室氣體排放。此外，數據還包括2024年及2025年從所購貨品及服務及資本產品產生的範圍3溫室氣體排放。核證範圍合共覆蓋6個辦公室及倉庫資產，其中5個辦公室位於1)國際金融中心二期、2)合和中心、3)太古廣場一期、4)九龍貿易中心、5)環球貿易廣場，倉庫在6)樂聲工業中心，位於葵涌。為免產生疑義，我們的可持續發展信息核證工作及本獨立核證聲明在任何時候均受香港品質保證局的附錄A文件所載明的假設、依賴因素、邊界、局限性、除外情況和角色和責任範圍所規限。附錄A可於我們的官方網站([www.hkqaa.org](http://www.hkqaa.org))查閱，瀏覽路徑如下：動態及資源> 指引及表格> 指引>可持續核證。

本次核證工作的目的是為可持續發展信息披露提供獨立的合理保證意見，以判斷報告是否遵循以下報告披露框架編制：

- 世界資源研究所(World Resources Institute)和世界可持續發展工商理事會(World Business Council of Sustainable Development)聯合發佈的溫室氣體核算體系(Greenhouse Gas Protocol)，簡稱「GHG Protocol」

## 2. 核證方法

香港品質保證局的核證程序參考國際核數及核證準則委員會發布的《國際核證業務準則第3000號》(修訂版)(「ISAE 3000(修訂版)」)。

證據收集過程採用基於風險的方法來獲得核證準則中規定的合理保證水平。

我們的核證程序包括但不限於：

- 審閱金管局提供的相關政策、程序、相關文件及記錄，包括與可持續發展相關信息的有關內容，如管治、風險識別及績效指標；
- 訪談金管局負責報告編制及可持續發展相關管治的主要管理層及相關人員；

## 核證聲明

- 對披露內容進行分析性審查，以評估其合理性，並核對其與相關外部框架及內部支持數據的一致性；
- 按重要性及風險為重點，選取具代表性的披露樣本，並運用判斷抽樣方法評估每個樣本的基礎證據；
- 評估所披露的假設、依賴因素及邊界的透明度；及
- 評估涵蓋範圍是否符合報告準則要求，包括檢視用於估算的方法論、敏感度分析及不確定性披露等。

### 3. 結論

根據核證過程所執行的程序、獲得的證據，以及在既定假設、依賴因素、邊界、局限性和除外情況的前提下，香港品質保證局對數據作出合理保證並總結：

- 數據實質上準確可靠；及
- 金管局的整體數據收集機制充足。

本獨立合理保證核證聲明僅提供予香港金融管理局及其2025年可持續發展報告的使用者，以供其在遵循本報告前言所述之報告準則的目的下使用。我們不接受，亦不承擔對於本獨立核證聲明在向其他任何人士展示或被其持有時，於任何其他用途所產生的任何責任。我們確認，在開展本項工作期間，我們與香港金融管理局保持獨立性。

就出具本獨立核證聲明之核證業務的項目負責人為丁國滔。

香港品質保證局代表簽署



2026年4月1日

參考編號：14995117



# 香港金融管理局

香港中環金融街8號  
國際金融中心2期55樓

電話：(852) 2878 8196

傳真：(852) 2878 8197

電郵：[publicenquiry@hkma.gov.hk](mailto:publicenquiry@hkma.gov.hk)

[www.hkma.gov.hk](http://www.hkma.gov.hk)