

**作** 為一個在一九九三年四月才成立的年輕機構，金融管理局十分重視員工的培訓和發展，故此投入頗多資源用於培植現有和新聘的職員。年內，外事經研部、資訊科技處和內部審核處相繼成立。

### 組織和員工

除了外事經研部，年內金融管理局亦增設兩個新部門——資訊科技處和內部審核處。該兩個新部門會直接向金融管理局高層報告，金融管理局的組織架構載於第66至67頁。

一九九四年間，金融管理局繼續由一個原本以公務員為骨幹的機構，逐步改變為一個自行訂定服務條件聘用人手的機構。一九九四年底，在金融管理局的職員中，分別以公務員及管理局服

務條件聘用的比例約為1比2，這個比例將會繼續徐步下降。

金融管理局得以用本身的服務條件招聘職員，使金融管理局能在市場上與其他機構競爭，羅致具備所需專業知識與經驗的人材。一九九四年共招聘超過150名新員工，填補職位空缺，而他們亦能適應新的工作環境，因此人手已較一年前大為改善。雖然一九九四年增設了80個新職位，編制中的空缺比率卻由一九九三年底的10.8%降低至一九九四年

底的2%以下（見表一）。

### 職員培訓與發展

基於新聘職員眾多，金融管理局非常注重職員培訓，撥出大量的人力及資源，以協助新上任的員工盡快適應，並不斷提高職員的知識及專業技能。

在加入金融管理局時，所有新聘的專業員工均須接受為期兩星期的入職課程，詳細介紹金融管理局的組織架構及功能，並簡略講述有關金融市場的種種情況。此外，金融管理局亦會為員工舉行一系列定期的課程，涉及多種不同範圍，包括專門的中央銀行課程、語言技巧、電腦使用以至管理技巧等等。

除於本地舉辦課程外，金融管理局亦派遣職員往海外培訓，吸收國際經驗。年內，19名職員曾參加由國際貨幣基金會、東南亞中央銀行組織、英倫銀行、日本銀行及其他機構舉辦的課程。

金融管理局尤其感謝英倫銀行協助進行職員培訓。一九九四年十一月，該行的四名講師協助金融管理局為24名職員舉辦為期

表一：香港金融管理局編制及實際人數

職位 於年底	編制人數		實際人數	
	一九九三年	一九九四年	一九九三年	一九九四年
總裁	1	1	1	1
副總裁	2	2	2	2
助理總裁	4	6	3	6
處長	13	19	11	17
高級經理	32	43	28	43
經理	48	63	39	63
見習經理	0	10	0	8
助理經理	79	92	66	92
技術員	51	48	45	46
文書主任	6	5	5	4
文員	28	43	29	40
秘書	54	65	53	66
辦公室助理員	6	7	7	8
<b>總數</b>	<b>324</b>	<b>404</b>	<b>289</b>	<b>396</b>

表二：金融管理局的行政開支

	百萬港元	
	截至一九九三年底 止的九個月	截至一九九四年底 止的整年度
個人薪酬	111	191
辦公地方	25	51
其他經常開支	13	20
非經常開支	17	17
<b>總數</b>	<b>166</b>	<b>279</b>

兩周有關中央銀行的課程。十二月，金融管理局以借調形式，安排一名經理到英倫銀行的監管及監察處工作，為期九個月。

一九九四年間，以全體職員合計，金融管理局的職員共用去約1,600日出席培訓課程，包括248日海外培訓。平均計算，每名職員年內曾接受4.6日的培訓。

金融管理局培育高質素的大學畢業生進入該局工作的計劃進展順利，並已於一九九四年八月招聘八名見習經理。除課堂培訓外，這些見習經理在首兩年內將會被安排輪流在不同部門受訓，旨在為他們提供中央銀行運作的全面技巧及知識。如表現令人滿

意，見習經理在完成計劃後將正式升為經理，派往金融管理局內不同的部門工作。

### 行政開支

相對於在日益複雜的環境下肩負的重要任命，金融管理局仍是相當年青的一個機構。為建立其專業地位，在成立初期迅速發展實在無可避免。在經歷成立早期的擴展後，金融管理局即將進入「平穩發展」的階段。

一九九四年，金融管理局的實際行政開支為2.79億港元，比一九九三年折合以全年計的開支增加26%，主要是一九九四年需支付全年租金及因職員數目大量增加而引致工資成本上漲（見表二）。

### 資訊科技處

資訊科技處是管理局於一九九四年增設的部門，主要負責為金融管理局制定資訊科技策略及推行資訊科技系統。在顧問公司容永道管理顧問有限公司的協助下，已展開資訊科技發展計劃，研究個別部門的需要，旨在發展一套新的管理資訊系統，應付所有部門的需要，並協助金融管理局更有效地執行職務。新系統預期在一九九六年底開始全面運作。

### 內部審核處

鑑於外匯基金的龐大資產以及金融管理局的重要職能，金融管理局投入大量人力，發展及設立有效的內部控制系統。為實現這個目的，內部審核處於年內成立，以協助改善內部控制，並確保職員遵守既定的政策及步驟。這方面得到外匯基金諮詢委員會及政府核數署署長的支持，以持續審核方式，繼續監察金融管理局的工作。金融管理局正在為該部門物色合適的職員，包括內部審核處處長一職。